

政府工作报告

——2025 年 3 月 20 日在大岭山镇第十八届
人民代表大会第八次会议上

大岭山镇人民政府镇长 叶晓华

各位代表：

现在，我代表镇人民政府，向大会报告政府工作，请各位代表予以审议，并请列席人员提出意见。

2024 年工作回顾

刚刚过去的 2024 年，是中华人民共和国成立 75 周年，是实施“十四五”规划的关键一年。在镇党委的正确领导下，在镇人大的监督支持下，镇人民政府与全镇人民一道，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的二十大和二十届二中、三中全会精神，全面学习贯彻习近平总书记对广东重要讲话、重要指示精神 and 中央经济工作会议精神，深入落实中央、省、市各项决策部署，认真落实镇党委部署要求，脚踏实地、真抓实干，促投资、保安全、谋发展，有力推动中国式现代化的大岭山实践稳步向前，全镇经济发展实现稳中有进，社会大局保持和谐稳定。

过去一年，我们坚持“稳中求进”，以工业为压舱石全

力稳住经济基本盘。全镇实现地区生产总值 363.6 亿元，增长 3.4%；完成固定资产投资总额 84.5 亿元，增长 14.6%，总额排名全市第 7，增速排名全市第 4；进出口总额达 248.3 亿元，增长 33.3%，增速排名全市第 1。**有效投资稳步推进。**大力开展“投资年”行动，举办重大项目签约暨动工仪式，成功签约坤舆航天等 12 个高质量重点产业项目，全年完成亿元以上产业项目协议固投 35.4 亿元，大族、拓斯达等 17 个重大项目完成投资 42.3 亿元，增长 87.3%，增速排名全市第 2。**项目建设进中提质。**促成 6 宗市重大项目落地，出让项目用地 197 亩，汇兴智能、宝特电业等 15 个重点项目开工建设，总投资达 68.9 亿元。**工贸领域活力彰显。**全镇规上工业企业增至 468 家，规上工业增加值达 144.8 亿元，增长 3.1%。去年 6 月，汇成真空在深交所敲钟上市，总部在大岭山的国内上市企业增至 3 家。

过去一年，我们坚持“因地制宜”，以科创为主动能加快培育新质生产力。科创梯队不断壮大。成功争取超 5000 万省、市奖补资金支持企业技术改造，高新技术企业增至 312 家、省级“专精特新”企业增至 95 家、“小巨人”企业增至 7 家。**科创活力持续迸发。**推动 9 家企业申报市工程技术研究中心和市重点实验室，规上工业企业研发经费投入近 16 亿元，拥有自建研发机构的工业企业增至 312 家，占规上工

业企业比重超过 63%；R&D 经费支出 8.2 亿元，占 GDP 比重 2.4%。**产业发展焕新提质**。推动 70 家规上工业企业完成数字化转型，推动完成技改项目 85 个，实现技改投资 19.3 亿元，增长 30%。

过去一年，我们坚持“融合发展”，以品质为主抓手纵深推进“百千万工程”。**城镇面貌多元“焕新”**。聘请东莞市城建规划设计研究+清华大学建筑设计研究院联合体规划设计团队，高标准做好全镇“百千万工程”整体规划。**集体经济持续“破圈”**。首创“金融经理人”机制，推动 23 个村（社区）与银行机构签署金融服务“百千万工程”战略合作协议，结合项目库为村组授信 3.33 亿元。全年村组两级经营总收 9.24 亿元，同比增加 0.6%；经营纯收 7.66 亿元，同比增加 0.3%。**发动各方争相“助力”**。持续引导建筑业企业、乡贤等力量投身“百千万工程”，与嘉万房地产公司、中建五局等建筑业企业建立结对帮扶关系，确立鸡翅岭村道路硬底化等 4 个帮扶项目，投资额超 380 万元；社会资本、集体资金投入超 15 亿元，形成共建项目 26 个。**人居环境缤纷“上新”**。建成美丽圩镇“七个一”建设项目 6 个、“绿美小园”80 个、口袋公园 5 个，种植乡村绿化 1.2 万棵，均完成全年目标。旧飞鹅、百花洞、水朗、新塘 4 个村被授予市“美丽庭院”典型村，188 户家庭获评市“美丽庭院”典型户，其

中 2 户获评省“美丽庭院”户。

过去一年，我们坚持“担当作为”，以空间为主攻点全力夯实发展新支撑。产业空间不断拓展。大塘高品质低成本空间（南地块）顺利动工，大岭山一号线现代化产业园完成连片土地整备 786 亩。美化化工“工改工”项目完成改造，矮岭冚二队、大塘朗海瑞诚、三兴家具等“工改工”项目动工建设，豪顺五金等 3 个“工改工”项目加快推进，全年完成“工改工”拆除 314 亩。开展“清地行动”盘活低效用地 436 亩，累计收储土地 325 亩，出让土地 549 亩，有效保障了重点项目用地需求。城市更新步伐加快。有序推进城中村改造，完成元岭村、农场社区城中村改造示范项目“一村一策”深化方案。优化土地资源配臵，累计完成 12 个批次超 349 亩用地报批工作，以及 21 宗共 1564 亩土地控规调整。征地拆迁有力推进。完善集体土地征拆工作机制，创新实施征拆安置上楼模式，圆满完成“莞深、常虎”高速改扩建等省市重点项目征拆硬任务，基本完成“环莞三期”土地征收，累计征地 1107 亩，征拆任务量为全市第二大。

过去一年，我们坚持“为民服务”，以幸福为落脚点持续增强群众获得感。民生保障扎实有力。民生领域财政支出超 13 亿元，占比超过六成。全力稳就业、保民生，提供就业岗位超 3800 个，完成“民生微实事”28 项、“民生微心愿”

136 宗，全年发放就业创业补贴超 400 万元、人才补贴超 900 万元、兜底津贴超 3000 万元。积极推进民生领域基建，北部学校顺利封顶，大岭山中学、新风中学综合楼和一批停车设施投入使用，新增宿位 790 个、餐位超 2000 个、停车位超 4300 个。持续提升医疗养老服务水平，成功推动医院地块置换，助力市中西医结合医院提质扩容，增设中医阁 2 个、中医馆 1 个、中医传承室 1 个，提供超 4 万次居家养老菜单式服务、超 9 万份助老餐，敬老院获评“省二星级养老机构”。

平安建设稳步推进。积极开展“化解矛盾风险 维护社会稳定”专项治理，首创“网上枫桥”一码直达平台，有效助力矛盾纠纷排查化解，相关工作经验获省、市肯定推广。有力开展预防和治理未成年人违法犯罪专项行动，在该项工作中我镇获评省先进单位。深入推进“深源”“护航”等专项行动，违法犯罪类警情数、诈骗警情数、刑事立案数实现“三下降”。扎实推进消防安全集中除患攻坚大整治、安全生产治本攻坚等行动，推动各类重大事故隐患 100% 完成整改，排查量排名全市第 1，全年未发生较大及以上安全生产事故。

文化强镇亮点纷呈。成功举办东莞荔枝文化周、全国图书馆与书香社会建设研讨会等文化活动超 3400 场，推动莞香文化博物馆新馆、鸡翅岭村女儿香文化展馆顺利开馆，莞香非遗保护园成为全市首个国家级非遗生产性保护示范基地，图书

馆获评省乡镇“一级图书馆”。文艺精品创作出新出彩，原创广播剧《国之重器》、歌曲《最美的歌》荣获国家级奖项。

过去一年，我们坚持“实干为要”，以效能为突破口不断提升政府公信力。法治建设纵深推进。坚持依法行政，认真落实行政机关负责人出庭应诉等制度，严格执行重大行政决策程序规定，规范、强化重点领域政务公开，合法性审查涉法事项 299 项。深化行政执法体制改革，深入推进提升行政执法质量三年行动，全面落实“谁执法谁普法”责任制，扎实推进“八五”普法，积极推行涉企“综合查一次”、包容审慎监管、柔性执法等机制，有力保障规范公正文明执法。**行政效能提质增效。**进一步全面深化改革，完成新一轮机构改革，持续优化政务服务，大力推进商事登记、“一件事一次办”集成审批、高频业务“一件事一次办”等改革事项，146 项高频事项纳入“审前服务”，有力压减审批时间，提高办理效率。民意诉求快速解决，全年受理热线工单 2.5 万件，办结率 100%。**作风建设持续加强。**坚决把全面从严治党要求贯穿政府工作全过程各领域，持之以恒落实中央八项规定及其实施细则精神，驰而不息纠治“四风”，扎实开展群众身边不正之风和腐败问题集中整治，从严从细落实省委巡视、市委巡察、经济责任审计反馈问题整改，制定完善风险防范制度 13 项。

同时，镇政府系统把党的政治建设摆在首位，深入开展党纪学习教育，在学纪、知纪、明纪、守纪上取得扎实成效。坚持政府带头过紧日子，严肃财经纪律，严把支出关口，实现一般性支出、“三公”经费只减不增。全面落实整治形式主义为基层减负，扎实推进精文减会，优化公文办理流程，规范督查检查考核，积极营造务实高效工作氛围。自觉接受人大监督，23件人大建议办理率、满意率均达100%。此外，省内对口帮扶、东西部协作、退役军人、统战、工会、共青团、妇联等工作均取得新的进展，为全镇发展作出了贡献。

各位代表！风雨多经志弥坚，关山初度路犹长。过去一年，我们与全镇人民一起砥砺前行，苦干实干，奋发作为，交出了一份稳扎稳打、令人满意的答卷。这是习近平新时代中国特色社会主义思想科学指引的结果，是镇党委正确领导、镇人大监督支持、全镇人民团结奋斗的结果。每一位在大岭山坚守产业的企业家、日夜拼搏的打工人、教书育人的教职工，守护一方的军警医、消防员，还有无数正在为幸福大岭山奋斗的人都值得尊敬和点赞。在此，我代表镇人民政府，向全镇干部群众，向市镇人大代表致以衷心的感谢和崇高的敬意！

在肯定成绩的同时，我们也清醒看到，大岭山镇的发展还面临一些风险和挑战：一是经济回升态势仍需努力保持。

美国关税政策等不利因素增多，企业生产经营受到一定影响，资本投资意愿减弱，群众就业增收面临一定压力，社会消费热度下降。二是人居环境品质仍需不断提升。环卫保洁、垃圾清运时效性有待提升，“三线”整治成效不够理想，车辆违停乱象依然严重，镇村风貌对比周边兄弟镇街相对落后。三是公共服务供给仍需提档升级。托育、养老、教育、医疗、住房、就业等公共服务供给水平有待进一步提升。四是财政平稳运行仍需积极发力。房地产市场持续低迷，土地出让收入大幅减少，征地拆迁、公共运转等支出不断加大，“三保”任务艰巨。五是行政服务效能仍需逐步提升。政务服务、对企服务的便民性和精准度有待提高，综合执法机制不够完善，政府系统干部队伍的服务意识和执行力还需持续提升。对此，我们必须高度重视，采取有效措施，认真加以解决。

2025 年工作安排

2025 年是“十四五”规划的收官之年，踏上新征程，面对新形势，大岭山镇改革发展稳定任务依然艰巨繁重，我们要沿着习近平总书记指引的方向奋勇前进，既要坚定信心、发挥优势、把握机遇，又要认清形势、正视问题、克服困难，把各方面积极因素转化为推动大岭山高质量发展的具体实践，奋力推进大岭山的中国式现代化建设。

今年政府工作的总体要求是：坚持以习近平新时代中国

特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大和二十届二中、三中全会以及中央经济工作会议精神，深入学习贯彻习近平总书记对广东系列重要讲话和重要指示精神，认真落实中央、省、市的决策部署，按照镇党委要求，坚持稳中求进工作总基调，更好统筹发展和安全，进一步全面深化改革，深度融入粤港澳大湾区建设，扩大高水平对外开放，建设现代化产业体系，推动经济持续企稳回升，不断提高民生福祉水平，保持社会和谐稳定，高质量完成“十四五”规划目标任务，全力推动大岭山高质量发展。

综合考虑各方面因素，2025 年全镇经济社会发展的主要预期目标为：地区生产总值增长 6%；规上工业增加值增长 5%，力争完成固投 89 亿元，社会消费品零售总额增长 5%，进出口总额增长 3%，一般公共预算收入稳量增效；城乡居民人均可支配收入与 GDP 增长基本同步。重点抓好以下工作：

一、坚持制造业当家不动摇，在培育新质生产力中彰显大岭山优势

（一）抢抓机遇、提升能级。人工智能和机器人已经成为关键风口，必须抢抓重大战略机遇，围绕加快构建现代化产业体系，深入实施“人工智能+”行动，用好市政府一号文利好政策，加快 AI+电子信息、智能装备制造融合，赋能

先进制造产业规模 and 市场份额双提升,进一步推动电子信息、智能装备制造两大优势产业更优更强。**要**贯彻落实韦皓书记和成蹊市长到大岭山企业调研时的指示精神,加快谋划工业机器人主题产业园,推进人工智能企业与机器人企业深度融合,参与构建融合型与创新型人才体系,打造工业垂直领域人工智能小模型、“工业机器人应用样板车间”等平台。**要**推动机器人在新一代智能终端产业制造环节的应用,支持机器人产业企业建立工业应用场景和数据采集中心,带动本土企业开展智能化改造合作,拓展工业生产、施工建筑等领域应用场景,更好赋能千行百业,进一步提升产业能级。

（二）培育动能、增强韧性。要始终把稳增长作为第一要务,以东莞国土空间总体规划获批为契机,全力推动领丰、佰仕通等 16 个重大项目提速建设,大塘优质产业空间（北地块）、坤舆航天等重大项目年内开工,金太阳、汇兴等 4 个项目年内投产,力争完成工业投资 40 亿元。**要**牢牢把握新阶段粤港澳大湾区建设等重大机遇,动员凝聚统一战线力量服务区域协调发展大局,特别是发挥香港东莞大岭山同乡会、澳门东莞大岭山联谊会等组织的桥梁纽带作用,邀请港澳商协会来岭考察、投资、建设科创制造开放合作平台,助力做强湾区经济。

（三）优化生态、力促转型。要以东莞深化全国中小企

业数字化转型城市试点建设为契机，支持制造业企业开展新一轮“大技改”、“智改数转网联”和触控、体感、传感等领域核心技术攻关，推动研发设计、供应链管理等生产性服务业向价值链高端环节延伸，力争开展数字化转型 75 家以上，完成技改投资 19.7 亿元。**要**统筹推进传统家具产业转型升级，支持家具企业向智能家居、总部经济方向发展，向研发、设计、品牌营销等附加值高的“微笑曲线”两端发力，依托“中国家具出口第一镇”金字招牌，谋划家具产业高质量发展系列活动，推动大岭山家具入选“东莞优品”榜单，成为央企和外企的合作伙伴，全面提升区位度、知名度、美誉度。

（四）科创赋能、引领发展。**要**强化企业创新主体作用，推动申报高新技术企业 150 家以上，支持引导 R&D 投入 16.5 亿元以上。**要**完善优质企业梯度培育体系，深入实施“倍增”计划、“小巨人”孕育等行动，鼓励企业围绕前沿领域和市镇重点产业方向开展并购重组，力争新增“升规”企业 42 家、省级“专精特新”企业 6 家、国家级“小巨人”企业 1 家，推荐申报制造业单项冠军 3 家以上。**要**进一步深化产学研合作，围绕产业链与创新链深度融合，主动对接大湾区大学、香港城市大学等高校资源，支持有能力的企业承担重大技术攻关任务，联合高校院所合作共建重点实验室、中试基

地和技术中心等科技创新平台，推动申报省（市）重点实验室、工程技术研究中心 4 家以上。

二、力促投资消费双轮驱动，在经济稳增长大局中展现大岭山作为

（一）大力实施招商引资行动。要加强新兴产业研究，围绕 8 大战新产业和 4 大未来产业，聚焦工业机器人、半导体等产业，强化产业规划统筹，进一步加强市、镇、村统筹联合招商，谋划落地 1—2 个引领性、全局性的重大项目。**要**进一步创新招商引资打法，用好基金招商、场景招商、科技招商等方式，特别要发挥高岭壹号基金助力产业发展作用，撬动村组两级资金参与基金、股权投资。**要**健全项目招引、落地全流程服务机制，加快谋划储备一批亿元以上战新产业项目，加快形成新质生产力，力争完成协议固投 38 亿元。**要**深入落实市政府二号文，加快发展现代生产性服务业，围绕制造链针对性布局、发展服务链，聚焦人力资源、科技服务、软件信息等重点领域，引培一批优质生产性服务业企业，特别是把握市支持大岭山打造人力资源服务产业集聚区政策机遇，力争人力资源服务相关企业进驻 30 家以上。

（二）持续打造一流营商环境。**要**牢固树立全力服务好企业的理念，以“四上”企业服务专员机制为抓手、“企管家”为后盾，主动为企业解决供地需求、融资困难、用工紧

缺等问题，将服务专员打造成为服务企业的贴心队伍，实行企业问题诉求全流程跟踪管理，让部门多服务、企业少跑腿。**要**深化政务服务改革，瞄准政务服务便利度、经营主体满意度等关键指标，推动政务集成联办，提升行政审批效率。完善增资扩产项目效益审查流程，重点鼓励产值5—10亿元、处于新赛道的潜力企业，通过订建厂房等方式满足快速扩产需求。**要**推动银行等金融机构建立“金融特派员”队伍，加强与中小微企业对接，根据初创期企业、成长期企业、成熟期企业的融资需求，结合产业链特点，“一企一策”“一链一策”提供针对性金融方案，为企业提供金融支持。**要**加强经济宣传和舆论引导，讲好优化营商环境故事，讲好大岭山发展故事，依托各类开放平台实现更高水平的投资自由化、便利化，有效带动全社会投资，唱响大岭山经济光明论。

（三）全力促进消费外贸提质。**要**加力开展新一轮消费品以旧换新和“乐购大岭山”活动，持续扩大汽车、电子产品、家电家居等消费。**要**推动镇中心区商圈向高品质、年轻化发展，大力培育首发经济、夜市经济等消费业态，加快推进“矮岭冚烧鹅一条街”建设，积极引进中高端商业酒店、新能源汽车门店、品牌餐饮店落户，推动生活性服务业补短板、提品质。**要**打好“五外联动”组合拳，完善外资企业挂钩服务机制，帮助企业降低成本、稳定产业链供应链，着力

发展外贸新业态，引进一批优质跨境电商企业，推动新宁、全港、中垣(yuán)3个保税仓落地，力争进出口增速达到3%。要全力协助企业开拓新兴市场抢订单，通过“领头企业+行业商协会+部门”的组团拓市场模式，围绕家具、电子产品等领域，瞄准东盟、中东等重点地区，帮助企业“全球接单”。

三、聚焦城乡区域协调发展，在奋战“百千万工程”中提升大岭山形象

（一）全力推进“典型引领”工程。要全面强化规划引领与资源统筹，加强与规划设计团队的沟通协作，以关键项目、关键节点加快全镇“百千万工程”整体规划落地。要全力推动鸡翅岭村通过省典型村创建验收，不断巩固拓展创建成果，及时总结复盘创建经验，把可在全镇范围推广的先进做法以制度的形式固化下来，充分发挥典型带动作用。要全力支持矮岭冚村、下高田村“百千万工程”项目落地建设，努力推动“争先”“消薄”初见成效，争取完成“三年目标”。

（二）全力推进“全民参与”行动。要完善大岭山“百千万工程”项目库，谋划一批亿元级产业、基建、民生工程项目，推广鸡翅岭村分布式光伏发电节能改造项目经验做法，主动对接保利、南方电网等央企寻求合作发展机会。要创新推出更多“有问题我抓拍”等群众可参与、愿参与的品牌活动，鼓励群众在“六乱”“两违”整治、交通秩序等领域的

监督作用，探索形成“部门巡查+群众监督”立体治理模式。**要**切实加强宣传引导，广泛发动群众参与到“美丽庭院”建设、农房风貌提升行动中来，逐步实现“党群联动干，人居环境赞”。**要**切实发挥“i志愿”平台作用，拓展更多志愿者力量“刷屏”“百千万工程”建设场景。

（三）全力推进“强村富民”行动。**要**继续以“金融经理人”平台为依托，充分发挥各合作银行“打榜”作用，推动集体资金“活”起来。**要**探索村（社区）集体发展强村公司，推动发展农村集体经济的新主体、新路径、新平台，努力构建“资源变资产、资金变股金、村民变股东”的共富新模式。**要**突破财政直投思维定式，在村（社区）基础设施建设等工作中探索“政府搭台、社会共建”模式，广泛发动乡贤、企业认捐公共设施。**要**支持村（社区）通过回购旧物业、闲置地，摸排挖掘农村未利用边角地、纳入“三旧”改造范围的未利用地等组合拳盘活存量资源，鼓励村（社区）集体物业安装光伏矩阵、智慧充电桩等新型集体经济“储能站”，全面盘活乡村“沉睡”资源。

（四）全力推进“文旅融合”提质。**要**打造“红色记忆+书香浸润+莞香体验”三位一体文旅IP。完善大岭山抗日根据地旧址配套设施，擦亮红色教育示范基地金字招牌。**要**创新运营大岭山图书馆“文化会客厅”，打造主客共享的城市

人文空间；加快莞香小镇会客厅项目建设，谋划莞香技艺沉浸式体验路线，形成红色乡村游、莞香深度游特色文旅线路。积极参与“湾区周末 IN 东莞”文旅活动，精心谋划打造荔枝柴烧鹅集市活动，让传统美食变身流量密码。要抢抓环同沙片区民宿经济发展机遇，依托湿地公园、森林公园等丰富的自然资源，探索对旧飞鹅村烟花厂旧址等旧建筑进行升级改造，打造一批高品质民宿，以民宿助燃农村经济。

（五）全力推进“绿美生态”建设。要持续打好污染防治攻坚战，深入推进 VOCs 综合治理，力争空气质量优良天数比例达 89.6%，确保 PM2.5 浓度不高于 21.3 微克/立方米，稳定消除重污染天气；跟踪做好滨海湾碧道、黄沙河碧道、同沙水库碧道后期管养工作。要扎实推进绿化造林工作，进一步完善“无人机+护林员”巡查防火体系，持续做好“见缝插绿、见空补绿”行动，争取种植林木超 1.29 万株，推动新建不少于 6 个口袋公园建设。

四、优化城市空间形态布局，在新型城镇化建设中激发大岭山活力

（一）开展全域土地综合整治。要以国土空间总体规划为抓手，进一步加强对全镇土地资源进行全局性谋划和前瞻性布局，特别是围绕 311 亩耕地复耕、97 亩高标准农田补建、农产品稳产保供等工作任务，加快编制全域土地综合整治实

施方案，科学合理安排整治措施和步骤，逐步解决农田碎片化、空间布局无序化、土地资源利用低效化、生态质量退化等问题。**要**促进土地资源有序有效流动和高效集约配置，努力形成良田比较集中、村庄布局优化、产业集聚发展、生态健康优美的土地保护利用新格局。

（二）加快城市基础设施升级。**要**加快“环莞三期”征拆工作收官，按时完成大岭山高级中学征地任务，积极配合做好石大路南延接深圳龙大高速段工程，厚大路通道工程红线核查、征地拆迁等工作，大力支持莞长路沿线风貌提升试点项目，年内完成不少于1条主干道品质提升。**要**全力推动重点电网攻坚任务顺利完成，年内建设配网项目65个，新建和增容台区47个，新建10千伏线路58.3公里，推动如平、黄沙、水朗3个输变电站年内动工。持续完善“5G”基站建设，加快完成第一批“新建28座、改造14座”的任务。

（三）拓展优质产业空间载体。**要**持续推进大岭山一号线北站现代化产业园建设，做好集中建设区开发建设工作，加快拆除137亩大沙厂房，完成415.81亩太公岭白地收储整备。**要**加快推进大塘村优质产业空间建设，力争南地块一期年内封顶，南地块二期和北地块一、二期年内动工。**要**强化产业用地整备，持续开展“清地行动”，加大批而未供、闲置和低效土地处置盘活力度，年内完成土地收储任务255亩

以上，全力保障项目用地需求。

（四）推进可持续的城市更新。要用好用足城中村专项借款，力争年内完成专项借款不少于 3.84 亿元。**要坚持“拆、治、兴”并举**，科学按照城中村改造的年度实施改造项目范围制定目标任务，严格按照“大、中、小圈”要求差异化分区改造，继续推进元岭村城中村改造等 4 个项目加快建设，重点推进连平下高田城中村改造项目取得阶段性成果，努力为全镇城市更新项目树立标杆样板。**要大力鼓励“工改工”**连片改造，积极引导旧厂房和低效工业区开展产业类项目改造，推进落后零散产能有序腾退，力争海瑞诚“工改工”项目年内完成，加快下高田“工改工”等 5 个“工改工”项目用地报批手续。

五、树牢以人民为中心理念，在统筹发展和安全中诠释大岭山担当

（一）全力保障安全生产。要深入实施安全生产治本攻坚三年行动，深化运用“议安会”制度，强化工贸、交通运输、轨道工程、城镇燃气、特种设备等重点领域安全治理，通过“小切口”精准治理守护全镇“大安全”。**要不断增强**消防安全管理，全力推进电动自行车安全隐患全链条整治，加快推进连平消防分站建设，有效增设消防水池和取水点，切实提高全镇消防供水能力。**要强化地质灾害隐患点排查治**

理，持续做好水库排站管理，开展防风防汛应急救援演练，持续提高防灾减灾救灾能力，全力保障人民群众生命财产安全。

（二）全力维护平安稳定。要综合利用智慧网格信息系统、出租屋管理系统、无人机管理平台等数字化平台，持续优化网格巡查上报、矛盾纠纷排查分流处置、安全隐患分析预警等实战化功能模块，精准赋能平安建设、维护稳定等各项工作。**要**持续增强矛盾纠纷排查化解能力，全面推广“网上枫桥”一码直达平台，及时捕捉收集矛盾纠纷“弱微信号”、群众诉求和急难愁盼问题。**要**不断完善“专业+机制+大数据”新型警务运行模式，纵深推进电信网络诈骗、民生犯罪、扫黑除恶、全民禁毒等治理工作，严厉打击各类违法犯罪行为，严防极端案事件发生，全力维护大岭山社会安全稳定。

（三）全力提供多元服务。要大力推进托育服务多元发展，深化托育机构示范创建，持续增加普惠托育服务供给。促进教育高质量发展，建设师资研训讲师团资源库，加快推动北部学校、第六小学建设，以更优质的教育资源满足群众需求。**要**积极促进稳岗就业，推动南粤家政基层服务站、零工市场建设工作，持续深化产业工人队伍建设改革，加大职业技能培训力度。坚持“人才引领驱动”，大力实施“百万英才汇南粤”行动计划，建立企业、科研机构、高校、人才

共同参与的“产学研”融合机制，实现研发创新与招才引智一体化推进。加强医疗服务供给，加快推进新社卫大楼投入使用，新增康复病床 50 张，实行社卫中心站点同质化服务，推动中医服务全覆盖。**要**有序推进配售型保障性住房建设，确保年内完成保障性租赁住房筹集任务 800 套，不断满足群众刚性住房需求。筑牢兜底保障防线，强化低收入人口动态监测，持续增强“民生大莞家”兜底功能，守住群众稳稳的幸福感。

（四）全力推动文化惠民。**要**实施全民艺术普及工程，围绕重大时间节点和人民群众多样化的需求，精心组织开展各类文艺演出、家教家风主题实践活动、公益培训班、青年夜校、青少年体育公益培训等活动，让群众乐享多彩生活。**要**聚焦中国人民抗日战争暨世界反法西斯战争胜利 80 周年纪念主题，推出一批文艺精品，办好系列纪念活动，进一步增强全民革命传统教育、爱国主义教育。**要**加快推进鸡翅岭莞香记忆馆、金桔文化长廊等文体设施建设，持续增设城市阅读驿站、“我+书房”和阅读加油站，不断提升公共文体设施供给水平。

六、全面加强政府自身建设，在规范廉洁有效率中体现大岭山务实

（一）永葆政治忠诚。**要**始终把党的政治建设贯穿政府

工作全过程，坚持旗帜鲜明讲政治，深入学习习近平新时代中国特色社会主义思想，巩固拓展党纪学习教育成果，推动政府工作人员增强政治意识、大局意识、核心意识、看齐意识，不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力，坚定捍卫“两个确立”，坚决做到“两个维护”，以实干实绩诠释对党的绝对忠诚，确保政府工作始终沿着正确的政治方向前进。

（二）坚持依法行政。要深入推进法治政府建设，依法接受人大监督，更加自觉接受纪检监察监督、群众监督和舆论监督，确保政府工作始终在法治轨道上运行。**要**加强农村集体资产管理，进一步推动资产管理法治化、规范化。**要**加强公共法律服务供给，深入开展“八五”普法宣传教育，不断完善一村（社区）一法律顾问制度。继续用好“综合查一次”联合执法检查机制，不断提升执法程序规范性。

（三）强化实干担当。要落实“三保”任务，坚持政府过“紧日子”，严控“三公”经费和一般性支出，切实兜牢“保民生、保运转、保工资”三条底线。**要**完善领导带头攻坚机制，健全“研究部署—落地推进—督查检验”工作闭环机制，结合“百千万工程”、现代化产业园建设等重点工作，把推得动项目、干得了拆迁、做得好群众工作作为检验干部能力和单位成效的重要标准。**要**进一步加强干部队伍执行力

建设，推动干部在一线锻炼、工作在一线落实、问题在一线解决，让敢于担当、真抓实干在政府系统蔚然成风。

（四）弘扬清廉政风。要开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育，用好用实反面典型案例开展“以案为鉴 以案促改”警示教育，把全面从严治党贯穿政府工作各方面全过程，引导政府系统党员干部严格落实中央八项规定及其实施细则精神，坚持对“四风”问题一抓到底。要不折不扣抓好市委巡察、审计反馈问题整改落实，健全巡察、审计发现问题整改长效机制，切实防范廉政风险，建设清清白白做人、干干净净做事的廉洁政府。

各位代表！追风赶月莫停留，平芜(wú)尽处是春山。走好中国式现代化大岭山实践之路，需要全镇上下团结一致，奋斗拼搏，以实干担当创造更加美好的未来。让我们更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，在镇党委的正确领导下，团结全镇干部群众，坚定信心，真抓实干，紧扣高质量发展主题主线，进一步全面深化改革，奋力推动大岭山在推进中国式现代化的东莞实践中再谱新章！

名词注解：

“专精特新”：指企业具有专业化、精细化、特色化、新颖化的发展特征，本质在于专注于细分市场具备特色专业技术的创新型中小企业。

“小巨人”：指业绩良好、发展潜力和培育价值处于成长初期的小型企业，通过培育成为行业中或本区域的巨人。

“网上枫桥”一码直达平台：指群众可通过扫描平台二维码，上报身边的矛盾纠纷、投诉建议。

“三线”整治：指规范电力、通信、广播电视三种户外线缆架设。

市政府一号文：指东莞市人民政府印发《关于加快推动人工智能赋能制造业高质量发展的若干措施》的通知（东府〔2025〕1号）。

工业垂直领域人工智能小模型：指针对工业领域定制的人工智能深度学习模型，具有参数量较小、计算量较低的特点，可在保证一定性能的前提下，减少资源消耗。

8 大战新产业和 4 大未来产业：指新一代电子信息、高端装备、半导体及集成电路、新材料、新能源、生物医药及高端医疗器械、人工智能、低空经济 8 大战略性新兴产业，下一代移动通信、前沿新材料、具身智能、未来生命健康 4 大未来产业。

“智改数转网联”：指利用智能化改造、数字化转型技术，推动企业在网络化联接方面进行深度转型。

市政府二号文：指东莞市人民政府印发《关于促进生产性服务业赋能制造业高质量发展的若干措施》的通知（东府〔2025〕2号）。

“五外联动”：指外贸、外资、外包、外经、外智。

“三保”任务：指保基本民生、保工资、保运转支出。