

政府工作报告

——2026年2月10日在东坑镇第十八届

人民代表大会第十二次会议上

王国雄

各位代表：

现在，我代表镇人民政府，向大会报告政府工作，请各位代表予以审议，并请各位列席人员提出意见。

“十四五”发展成就及2025年工作回顾

“十四五”时期是东坑经济社会发展取得显著成效的五年。五年来，全镇政府系统坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻习近平总书记对广东系列重要讲话和重要指示精神，认真落实省、市具体部署，在镇委的坚强领导下，团结带领干部群众拼搏实干、勇毅前行，办成了许多大事、攻克了许多难关，推动“十四五”规划主要目标任务基本完成，在产业转型升级、绿美生态建设、创新社会治理等方面，探索了“东坑模式”，创造了“东坑经验”，唱响了“东坑品牌”，经济社会发展取得开创性成就。

——这五年，我们凝心聚力、应对挑战，在经济持续承压中推动综合实力实现新跃升。全镇上下经受住世纪疫情冲击，积极应对外部环境等一系列重大风险挑战，有力推动东

坑经济社会发展稳步前行。**镇域经济大幅增长**。全镇生产总值迈上 250 亿元新台阶，规上工业突破 900 亿元，分别增长 46.7%和 91.5%。**发展质效显著提升**。人均 GDP 达 14.5 万元、每平方公里建设用地 GDP 产出 17.7 亿元，经济产出强度高 于全市平均水平，以占全市不到 1%的面积，贡献超过 2% 的生产总值，连续两年全市高质量发展大会在东坑设分会场，体现市委、市政府对东坑高质量发展成效的充分肯定。**村域经济实力持续增强**。村组两级总资产、总收入分别达到 56.8 亿元和 5.2 亿元，分别增长 82.8%和 43.3%。初坑村成为首个总收入亿元村，九成以上的村总资产达 1 亿元以上。**城镇影响力不断提升**。入选“全国综合实力千强镇”、首批省“百千万工程”典型镇、省市“双料”典型村，拥有“全国文明村镇”“全国医养结合示范机构”等多个国家名片，获得全市制造业当家先进集体、市“百千万工程”优秀镇街等多项荣誉，连续八年获得“领导班子工作优秀镇（街）”称号。

——这五年，我们抢抓湾区建设、功能区建设机遇，在立新柱、育新能中为产业提质注入新动能。深度参与融入粤港澳大湾区建设、松山湖功能区统筹发展，持续深化在科技创新、联合招商、产业集聚等方面的开放合作。**科技创新成果不断涌现**。入选省级首批创新型专业镇，建成全市首个新型储能创新联合体、全镇首个产教融合“厂中院”，国家高企增至 188 家，增长 57%，拥有市级以上工程中心、实验室 50 家，打造省博士工作站、技能大师工作室 8 个，超 40%的规

上工业企业设立研发机构。全镇累计有效发明专利 662 件，增长近 4.5 倍，每万人有效发明专利拥有量增长 440%。**招商引资和重大项目数量屡创新高。**以最大力度开展“全民招商”，累计引进产业项目 364 宗总投资 356 亿元，战新支柱产业项目协议投资额占比近六成，亿元以上项目协议投资额占比近八成，连续两年获全市招商引资综合排名第一。市重大项目数量屡创新高，累计推进市重大项目 35 个，完成投资近 100 亿元，17 个项目竣工投产，为经济稳定运行提供了有力支撑。**先进制造特色更趋明显。**高技术制造业占规上工业增加值 68.8%，成为工业增长主要力量。特色产业聚链成群，五大支柱产业规模达 148.6 亿元，打造出 3 个百亿级产业集群，构建起以人工智能服务器、新能源、电子信息为主的先进产业体系。企业舰队越来越强，规上工业企业数量首破 300 家，达 312 家，超亿元企业与超 10 亿元企业分别达 76 家和 9 家，远图未来（原东勤科技）成为首家年产值破 300 亿元企业，入围中国制造业民企 500 强榜单，“专精特新”企业数量增长 13 倍，省制造业单项冠军、国家级“小巨人”入围企业总量创历史新高。**多层次创新人才加速培育。**精准长效引才育才，高层次人才数量翻一番，特级技师实现“零”的突破，累计引进科研人员 2000 多人。人才与产业高质量融合发展，发放各类人才补贴 838.8 万元，优才服务区、青年人才驿站、技能公园等相继启用。深入实施“广东技工”“粤菜师傅”“南粤家政”工程，促进近 5500 人次提升技能水平、6700 多人通过技

能等级认定。

——这五年，我们突出重点攻坚、创造性工作，在全面深化改革中取得了新成果。聚焦关键环节抓改革攻坚突破，社会创造力和市场活力进一步激发。**推进了一批重点领域改革。**企业登记便利化、“互联网+政务服务”及“数字政府”等一系列改革扎实推进，东坑成为全市首批“一网统管”专题创建和“莞家”服务品牌试点镇街，培育形成美丽圩镇建设、创新合作建校等一批改革创新案例，其中医养结合经验入选中国中小城市优秀案例。探索推行“健康副厂长”，有关经验登上《人民日报》。镇属企业改革成效显著，东晟集团总资产 38.9 亿元，较 2020 年翻一番。**拓展了一批优质空间。**创新“零地招商”、司法盘活闲置地、镇村联动招商等“六大抓手”，挖掘空间潜力，累计盘活存量产业空间超 1000 亩，完成土地收储 22 宗 577 亩，推动“工改工”项目 12 宗 313 亩，2627 亩现代化产业园加快推进，为重大项目落地提供充足空间保障。**打造了一流营商环境。**企业服务连续多年优秀，高效解决用电紧张、投产环评等问题，推动一批企业“摘牌即动工”，创造多个“东坑速度”“东坑首次”。市场环境更富活力，帮助企业申请融资支持、各类补助共 53 亿元，实有市场主体 2.4 万户，增长 31.5%，“无事不扰、有呼必应”的东坑服务品牌越来越响亮。

——这五年，我们内修“气质”、外树“形象”，在推进“百千万工程”中展现精致魅力新气象。以“百千万工程”为牵引，

深入实施典型镇培育“1139”工作体系，绘就了环境美、民生优、融合度高的镇村发展美丽画卷。**城市规划实现“新”的突破。**坚持规划引领，高水平编制国土空间总体规划，推进魅力东坑城市设计、典型镇培育等专题研究，优化形成“一心两轴六片区多节点”城镇空间结构和“一河一路三片区”引领全域高质量发展战略，初步打造出商业集聚、创新融合、公共配套完善的镇中心，现代化城市风貌加速成型。强化交通互联互通，推动莞番高速生态园大道连接线、2个高速口建成通车，多条主干道路改造升级，构建起“四横四纵”的综合交通体系。**城市品质实现“美”的提升。**大力推进现代化美丽圩镇建设，美丽示范主街、美丽圩镇客厅、美丽河道点亮城市新貌，成功打造覆盖5个村的“古韵田园·山水新天地”乡村振兴示范带，带动全镇实现示范圩镇示范村全覆盖。深入推进道路绿化景观提升，风铃木、官粉紫荆点缀春日浪漫，形成“金色大道”“梦幻花廊”。和美乡村建设成效显著，“丁彭黄”片区成为全市首个连片培育的典型村，全新面貌火爆出圈，走出一条以“美丽庭院”激活“潮流经济”的新路子。完成东坑农业园改造提升工程，建成329亩“家门口”荔枝公园，创成市级示范“绿美青年林”，提升美丽庭院、花卉超市等各类乡村节点500多个，切实让群众看到“推窗见绿意、处处皆风景”的扎实变化。城市管理更加精细，新增停车位近1万个，改造非机动车道27公里，停车规范管理村建设基本全覆盖，治理违建356万平方米，整治“三线”512公里，城市环境更

加整洁有序。**生态环境得到“质”的改善。**深入推进雨污分流，完成污水处理厂扩建工程，污水处理能力提升 125%，推动全镇河涌水体消除黑臭，东坑内河、西溪河水质稳定达标。PM2.5 浓度大幅下降 19.2%，2025 年优良天数达到新标准实施以来最高水平。一般工业固废、生活污泥处置率达 100%。美丽田园、碧道工程纷纷上线，绿美廊道逐步建成，人居环境提升工作获省、市充分肯定。

——这五年，我们用心用情、倾力为民，在满足群众新期盼中推动民生福祉达到新水平。牢记执政为民，着力解决人民群众急愁难盼问题，不断满足人民日益增长的美好生活需要。**教育扩容提质成效显著。**累计投入超 7 亿元发展教育事业，创新“村建镇办”“镇建市办”建校模式，建成市第十二高级中学、松实附小和中心幼儿园分园，构建起“小初高”全链条高质量集团化办学模式，新增公办学位超 5000 个。松实东中中考合格率和优秀率逐年提升，获首批“广东省中小学科学教育示范校”称号。**医疗服务全面升级。**东坑医院升级为二甲医院，危重病人抢救成功率提升至 97%，平均住院天数下降至 7 天。全省首创都市型医养结合模式揽获国家、省、市多项荣誉。社卫中心完成“1 中心+5 站点”布局，中医阁实现全站点覆盖，开设“治未病”门诊、“免陪护病房”，有效满足居民多元诊疗需求。**民生保障持续巩固。**社会救助实现应保尽保，低保、特困人员等保障标准大幅提升，累计发放补

助津贴超 5200 万元。就业岗位供给超 13.5 万个，创业就业补贴超 2300 万元。养老服务设施覆盖全镇，建成首家“嵌入式”社区综合养老服务中心，提供居家养老配餐服务超 57 万人次。关爱妇女儿童，开展服务活动 630 多场次，覆盖妇女儿童超 12 万人次，3 岁以下托位数增至 1200 个。**文体事业繁荣发展。**深入推进精神文明建设，连续三届入选全国文明镇，全国文明村实现“零突破”。深化文旅融合，推动丁屋村创成省文化和旅游特色村，举办“莞一夏”等各类文体活动 6500 场，惠及群众 3570 万人次，建成一批村（社区）健身设施、智能健身路、小型足球场，10 分钟文体生活圈逐步构建。非遗在保护传承中绽放精彩，木鱼歌传习所被授予“省非物质文化遗产传承基地”称号，创新打造国潮乐《潮涌鱼歌》，点播量近 100 万次。**对外帮扶成效扎实。**连续多年完成市内外帮扶任务，统筹市外帮扶资金 1266 万元，推动消费帮扶 518 万元，积极与贵州铜仁开展东西部协作，与江口县建立高水平协作关系，对口帮扶普宁市里湖镇、大坝镇，扎实开展驻镇帮镇扶村工作，对口支援新疆东风农场、西藏八一镇工作取得新成效。

——这五年，我们以学促干、精准施策，在提升基层末端执行力中展现新作为。推动政府系统持续学懂弄通习近平新时代中国特色社会主义思想，扎实开展系列学习教育活动，切实将学习成果转化为工作实效。**政府执行更坚强有力。**

政府各项工作全面纳入法治轨道，人大建议办理率、满意率均达 100%，政府系统党风廉政建设全面加强，镇人大、纪检、审计有效监督。坚持政府带头过紧日子，推动三公经费减少 68%。持续深化整治形式主义为基层减负，编号文件数量压减 92%。累计争取国债、专项债超 18 亿元，推进内河改造提升等基础设施工程。政务服务“高效办成一件事”，“线上+线下”服务模式可办理超千项业务，12345 热线满意度达 99.1%。**社会治理更精准有效。**打造“多员合一”“红格善治”基层治理品牌，实践经验在全市推广。矛盾预防化解水平不断提升，信访事项按期办结率连续五年保持 100%，获省信访示范镇荣誉称号。安全生产形势连续五年保持总体稳定，生产安全事故起数和亡人数下降超 70%。违法犯罪警情下降近七成，打击电诈综合成效显著。数字城管平台全面应用，累计处理数字城管案件近 10 万宗，按时处理率 100%。**干部队伍创业劲头更足。**全镇干部职工主动靠前、攻坚克难，推动一批“老大难”问题有效化解，提前完成莞番高速公路征地拆迁任务，结束东坑“零高速”历史；敢于通过司法途径盘活平谦工业园近 300 亩闲置地块，成为全市首个市镇联合招商基地项目；积极动员社会力量参与“百千万工程”，促成结对项目 80 个，撬动社会资金近 6500 万元，执行力全面提升。

各位代表，刚刚过去的 2025 年，是“十四五”规划收官之年。全镇上下积极应对内外部风险挑战，扎实办好东坑自己的事，推动经济顶压前行、向新向优发展，为“十四五”划上

了圆满句号。

一年来，我们以 GDP 增速“保 8 争 10”为目标，拼出了经济运行好于预期的昂扬态势。强化经济运行监测，全力稳工业、抓龙头、扩投资，实现生产总值 274.9 亿元，增长 15.9%，增速排全市第一，超预期完成目标；规上工业总产值 935.2 亿元，总量排全市镇街第七，增长 25.1%，增速排全市镇街第一；规上工业增加值 172.3 亿元，增长 24.5%，增速排全市镇街第二；税收收入等多项主要指标好于预期，经济发展跑出加速度。积极应对关税冲击，帮助企业稳订单、拓市场，推动进出口总额达到 390.3 亿元，增长 40.9%，增速排全市镇街第三，对外贸易稳量提质。深入实施提振消费专项行动，举办促消费活动超 30 场，带动消费超 1.2 亿元，新能源汽车城开业填补了东坑汽车销售空白，累计销售新能源汽车总额超 9700 万元，全镇实现社消零总额 31.2 亿元，增长 5.6%。

一年来，我们以“人工智能+”为引擎，驶入了产业向高攀升的快车道。抢抓“人工智能+”等产业风口，培育出产值达 350 亿元的高性能计算产业集群，集聚数字能源智能制造、佰事达环保材料、景弘盛通信等一批补链延链项目，为经济增长注入强劲动力。大力推进企业数字化、智能化转型，新增 4 家企业入选市级智能车间、21 家企业完成数字化转型，国家级单项冠军企业、广东省先进级智能工厂实现新突破，先进制造业的活力和韧性全面增强。强化科技金融服务，推动全镇 R&D 投入强度达 4.07%，排全市第三，企业获省、

市科技奖励资金 500 万元，创新动能不断释放。

一年来，我们以“**统筹融合、绿美生态**”为重点，推动了“**百千万工程**”三年初见成效目标顺利达成。统筹推进强镇兴村、城乡环境提升，实现省级典型村占比超 70%，全镇“百千万工程”整体提升。中心区扩容提质，内河改造提升工程基本完工，实现一河两岸空间重构和风貌提升，重现阔别二十多年的龙舟巡游热闹场面，吸引亚朵、新中凯等品质酒店落户，超六成城市空间因东坑内河升级改造焕发新的生机，现代化美丽圩镇逐步向小城市转型。深化典型村培育，“丁彭黄”片区入选全省首批 30 个三年来风貌变化最大的村落，三村总资产增长 50%，总收入增长 16.2%；坑美村农房风貌提升工程成为示范典型，打造新门楼村龙舟公园、科技路沿线物业外立面升级改造等一批特色亮点工程。绿美生态建设、交通综合治理、村庄清洁行动和“三线”整治等扎实推进，新增荔枝公园、“口袋公园”等绿美空间近 70 个，建成多功能滨水绿道 6 公里，切实让群众畅享“绿色福利”。

一年来，我们以“**进一步全面深化改革**”为突破，激发了**创新发展的强大活力**。深化重点领域改革，在增创优势、破解瓶颈上取得新突破。城市空间“拓”出新天地，完成土地收储 43 亩、城市更新“工改工”拆除 64 亩，平谦工业地块等动工项目加码提速，产业空间进一步优化。文旅融合“创”出新场景，启动月湖山水文旅度假项目、山水田园农文旅配套项目，建成典型村曲艺文化展演馆、“冰泉公祠”等文化空间，

办好“我们的节日”，“二月二”非遗活动期间各大酒店入住率达 90%以上，同比上升 40%，“龙舟文化节”等活动刺激文旅消费新业态加快形成。深化改革“闯”出新路径，推动以内河为脉络规划井美等 6 个村“串联式”游览线路，创新打造“可感、可触、可玩”的漫游体验新范式，深入推进“百千万工程”集成式改革，形成了闲置农房改造、“镇村企民”多元投融资等一批富有东坑特色的改革经验。

一年来，我们以“发展为了人民”为落脚，书写了民生向暖的幸福答卷。用于改善民生的支出占比近 70%，“十件民生实事”基本全部兑现，投入 200 多万元实施“民生微实事”项目 33 个，低保、残疾人等困难特殊群体实现“一人一档”全覆盖，社会保障体系更加完善。推动市第十二高级中学顺利开学，松实东中再创佳绩，松实附小获评全国人工智能应用优秀实践学校，教育资源更加均衡优质。深化智慧医疗医院建设，东坑医院成功通过国家胸痛中心（基层版）认证。社卫中心成功创建国家基层糖尿病规范化管理中心“三星门诊”，预防保健大楼建成启用，基层医疗水平显著提升。首创“五床联动+全域照护”医养服务新模式，儿童公园、儿童友好过街通道建设多点开花，“一老一小”服务更有保障。退役军人服务水平和待遇逐步提高。

一年来，我们以“稳固安全底板、守护群众安康”为抓手，构建了保障有力的安全体系。深入推进平安东坑建设，圆满完成抗战胜利 80 周年纪念活动等重要节点安保维稳任务，

违法犯罪警情数、诈骗警情数、刑事立案数实现“三下降”。深化“1+6+N”社会治安综合治理工作体系建设，完善“中心吹哨、部门报到”等制度，“一站式”处置化解矛盾纠纷问题。扎实推进隐患排查治理年等行动，推动各类重大事故隐患100%完成整改，食品药品安全、消防安全、安全生产形势持续好转。建成镇村两级应急卫星通信“一张网”，全镇应急避难场所增至17所，成功抵御多场强降雨和台风袭击。“多员合一”“红格善治”工作机制互融互促，吸纳村（社区）党员、二手房东、快递员等组建1500人的党群志愿服务队，隐患前置处置数增长13%。打赢虫媒传染病防控攻坚战，切实守护了人民群众生命健康。严格落实保密工作责任制，国家安全人民防线筑牢筑实，政府系统意识形态工作取得新成效。

过去一年，全镇政府系统始终把党的政治建设摆在首位，强化落实“第一议题”制度，深入学习贯彻党的二十届四中全会精神，开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育，在学深悟透、明纪守纪上取得扎实成效。始终坚持依法行政，自觉依法接受人大监督。严肃财经纪律，严把支出关口，推动各类会议、活动总量和支出大幅减少，“过紧日子”的要求落到实处，风清气正的干事氛围更加浓厚。

各位代表，回顾过去五年，奋斗充满艰辛，成绩来之不易，根本在于习近平新时代中国特色社会主义思想的科学指导，是市委、市政府和镇委正确领导的结果，是镇人大有效监督、社会各界鼎力支持的结果，是东坑人民不懈努力、艰

苦创业的结果。在此，我代表镇人民政府，向各位人大代表、广大干部群众和所有关心支持东坑发展的社会各界人士，致以崇高的敬意和衷心的感谢！

在肯定成绩的同时，我们也要清醒地认识到，我镇经济社会发展还面临不少问题和挑战：**一是土地瓶颈问题突出。**全镇开发强度超七成，很多村级工业园还是老旧物业，增量发展空间有限，可招商优质物业资源不多。**二是产业结构不够均衡。**现代服务业发展相对缓慢，商贸氛围不够浓厚，配套的生产性服务业企业偏少。企业自主创新能力不足，传统产业升级还需加强。**三是城市综合环境有待提升。**城市更新任务艰巨，镇容村貌仍需提升，生态持续改善的基础还不稳固。安全生产、防灾减灾等领域风险依然存在。**四是公共服务仍有差距。**教育、医疗、托育、养老等服务供给还不均衡。**五是干部能力素质有待提升。**少数干部在形势研判、资源整合、数字化管理等方面能力存在不足。对于这些问题，必须采取更为有效的措施，努力加以解决。

“十五五”主要目标及 2026 年工作安排

“十五五”时期是基本实现社会主义现代化夯实基础、全面发力的关键时期，也是东坑在新的起点续写新篇、再创辉煌的关键五年。当前国内外形势正在发生深刻复杂变化，面临的机遇与挑战前所未有。但从总体来看，东坑经济发展的向好趋势、自身发展的巨大潜力、赶超发展的强大动力没有改变，先进制造业和精致魅力城市环境已经成为东坑可持续

高质量发展的充足底气，未来大有可为。“十五五”时期正处于高质量发展黄金期、新型城镇化建设机遇期、消费潜力释放爆发期，东坑完全有条件抓住机遇，在新的起点上全面起势，乘势而上、再攀新高。我们关键要深入贯彻市委、市政府和镇委的决策部署，增强发展信心，保持战略定力，永葆“闯”的精神、“创”的劲头、“干”的作风，奋力推进精致魅力现代化新东坑展现新气象、干出新作为！

根据党的二十届四中全会精神和省、市关于“十五五”时期的工作部署，镇委、镇政府编制了《东坑镇国民经济和社会发展第十五个五年规划纲要（草案）》，描绘了美好蓝图与愿景。“十五五”时期，我镇经济社会发展的主要目标是：

——**经济综合实力显著提升**。经济总量和效益再上新台阶，地区生产总值向 360 亿元目标迈进，规上工业总产值突破 1400 亿元，社消零总额突破 45 亿元。现代化产业体系基本建成，高技术制造业增加值占规上工业增加值比重提升至 70%，打造千亿级规模的全市高性能计算产业集群，努力成为制造业高质量发展标杆。农村集体经济持续壮大，村组两级总资产突破 60 亿元、总收入接近 6 亿元。

——**城市环境品质显著提升**。“一河一路三片区”空间布局更加集约高效，道路“门户”形象全面提升，中高端商务酒店加速引进，新的文化商业中心成为城市生活新地标。以“丁彭黄”片区为核心的农文旅融合区域成为东莞乡村振兴新标杆。宜居宜业宜游的高品质现代化人文都市逐步成型。

——**公共服务水平显著提升**。可持续多层次社会保障体系全面建成，教育、医疗、住房、文体等公共资源持续向基层延伸，精准服务“一老一小”群体，银发经济活力充分释放。城镇新增就业 5000 人，居民人均可支配收入与 GDP 增长同步。公共服务供给与民生需求精准匹配、高效衔接。

——**全域文明建设显著提升**。崇德向善、和谐友爱的文明风尚加快形成，社会主义核心价值观深入人心。文化事业繁荣发展，文化消费更加活跃，文化产业对经济发展带动作用达到新高度。高质量均衡化的公共文化服务体系更加完善，时尚潮流文化、优秀传统文化大放异彩，人民群众精神文化生活日益丰富。

——**安全稳定效能显著提升**。数字政府、法治政府、廉洁政府建设全面加强。安全发展基础更加牢固，城市运行更加智慧高效，重大风险防范化解能力、突发事件应急处置能力显著增强，治理体系和治理能力现代化水平大幅提升，人民群众的幸福感、安全感更有保障。

围绕实现上述目标，我们要始终坚持贯彻新发展理念，坚持“一张蓝图绘到底”，坚持勇立潮头求突破，推动镇委的部署转化为具体项目和工作行动，因地制宜打造更多特色、亮点和示范，推动东坑高质量发展破浪前行、再攀高峰。我们坚信，在镇委的坚强领导下，经过全镇人民的顽强拼搏、团结奋斗，“十五五”发展目标一定能够如期实现！

2026 年是“十五五”规划实施的开局之年，也是东坑推动

新一轮高质量发展的关键一年。做好今年政府工作的总体要求是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的二十大和二十届历次全会以及中央经济工作会议精神，全面贯彻习近平总书记对广东系列重要讲话和重要指示精神，认真落实省委“1310”具体部署，锚定市委“智创优品、和美宜居”的战略目标，全面贯彻镇委建设“精致魅力现代化新东坑”这一总目标，树立减量发展、区域协调、全域提升理念，持续强化“一河一路三片区”引领带动作用，因地制宜发展新质生产力，扎实推动经济运行稳中向好、环境品质持续提升、民生福祉稳步增进、社会大局和谐稳定，实现“十五五”良好开局，加快建设群众自豪、外界认可、名副其实的精致魅力现代化新东坑。

综合考虑各方面因素，今年经济社会发展主要预期目标是：地区生产总值增长6%，力争更好成绩；规上工业总产值和规上工业增加值均增长10%，固定资产投资总额增长5%以上；社会消费品零售总额增长5%，地方一般公共预算收入10.4亿元。为实现全年发展目标，重点抓好“六个突出、六个突破”：

一、突出抓好制造业当家与新质生产力培育，努力在构建更高质量现代化产业体系上取得新突破

坚持智能化、绿色化、品牌化方向，推进传统产业转型升级、支柱产业做大做强、新兴产业培育壮大和未来产业前瞻布局，推动产业体系向高端化跃升。

培育壮大先进制造业集群。深化拓展“人工智能+”，鼓励龙头企业瞄准新一代移动终端、人工智能、机器人等核心产品开展应用创新，鼓励远图未来牵头市内企业组建人工智能领域创新联合体，加快推动数字能源智能制造项目投入运营，实现高性能计算产业集群产值突破 400 亿元。巩固提升优势产业，支持电子信息产业延链拓链强链。壮大新兴产业、布局未来产业，推动勤领电子布局汽车电子与车联网赛道，构建完备的汽车产业链供应链；聚焦高端装备、具身智能等领域，鼓励企业找准细分赛道全力突破，争取关键部件产业化公司在东坑布局，形成更多新产业支柱，走出一条动能充沛、多点支撑、创新驱动的高质量发展之路。

提高现代服务业发展水平。开展现代服务业补短板行动，围绕先进制造业布局生产性服务业体系，瞄准软件服务、工业设计等细分领域，力争实现“零”的突破。推动重点企业在东坑设立研发中心和区域销售公司，实现从制造工厂向总部基地转型。完善先进制造片区商务服务功能，布局高端酒店等商业综合体，推动服务业增加值占 GDP 比重稳步提升。积极培育智慧餐饮、智能出行、上门经济、无人零售等交互式服务业态，推动生活性服务业多样化、品质化、便利化。

实施“提品质、创品牌”行动。推进企业产品质量升级，引导企业布局自主商标，以打造“制造美学之城”城市名片为牵引，培育一批质量强镇建设领军企业。打造战略性新兴产业品牌，培育远图未来成为全市标杆品牌。推动传统产业“智

改数转”、品牌焕新，推动玩具行业加速向潮玩进军，促进纺织服装经典时尚化、食品饮料休闲健康化、家具建材绿色智能化，加快形成一批品牌引领的“东坑优品”。

二、突出强化教育科技人才支撑，努力在培育更高能级、更加活跃创新生态上取得新突破

坚持创新核心地位，一体推进教育科技人才事业，加快释放“1+1+1>3”的合力和红利。

坚持教育优先。推进教育资源扩优提质，深化集团化办学，高质量办好松实东中、松实附小两个品牌学校，协同带动其他公民办学校百花齐放，打造“学在东坑”品牌。严格落实免费学前教育政策，升级教学设施，推进中心小学改扩建工程，打造更优育人环境。探索“人工智能+教育”深度融合新路径，实现全镇中小学人工智能通识课全覆盖。加快建设特殊教育资源中心，保障残疾儿童少年受教育权利。建设高水平教研队伍，培养一批教研拔尖人才。加强青少年心理健康建设，整合学校、团委、妇联等各方力量开展未成年人心理辅导，推动心理健康知识覆盖全镇中小学校，促进未成年人健康发展。

坚持创新驱动。推动全社会加大创新投入，实现规上企业研发费用突破 21 亿元。培育一批科技成长型企业，引入专业服务机构力量，提供“一企一策”辅导，力争全年新增申报高企 70 家、“专精特新”和市级倍增企业 8 家。用好用活金融政策工具，建立跨部门协同推进机制，帮助企业拓宽融资

渠道。加快企业上市步伐，强化在库 8 家上市后备企业服务。加速推进企业高端化、智能化转型，推动安阔欣、仁恩宇等更多消费领域 AI 终端方向企业，与国家人工智能应用中试基地对接，鼓励康德威、迈思普等一批国家级“小巨人”企业“自动化+数字化”升级，鼓励泰睿、华荣等一批企业申报智能车间、智能工厂，全面提升自主创新能力。

坚持人才引领。持续优化人才子女教育、医疗、住房等服务，推行政策“快申快享”“免申即享”，营造一流人才发展生态。深入推进人才队伍建设，举办招才引智招聘会、特色人才交流活动，抓好“百万英才汇南粤”行动落实，做好高端科技人才引进和成长扶持工作，搭建更多厂中院等培育平台，探索打造人工智能应用培训基地，擦亮“创梦东坑”人才工作品牌。鼓励企业自主开展职业技能等级认定，发动技能人才参加各类竞赛，提速乡镇技能人才开发。深化产教融合，探索“校中企”“企中校”工学一体化培养模式，培养技能人才 300 人以上，促进人才链更好赋能产业发展。

三、突出扩大内需强动能，努力在积蓄经济稳中向好新活力上取得新突破

牢牢把握扩大内需这一战略基点，强化投资有效带动与关键支撑，全力推进提振消费专项行动，持续巩固经济稳中向好势头。

筑牢有效投资“压舱石”。强化重大项目投资支撑作用，推动悦勤智造等 14 个市重大项目和 6 个增补项目完成投资

11 亿元。扩大工业投资，推动数字能源智能制造、正和楚基增资、顶峰精密增资等项目开工建设，深入开展工业设备更新和技术改造，力促工业投资增长 5%，力争技改投资增长 5%以上。掀起新一轮基础设施投资热潮，谋划推进城中村改造（二期）等 9 个总投资 54.9 亿元的国债、专项债项目，推动百顺公园配套停车场、道路品质提升二期工程等基础设施项目建设，建成祺丰大厦充电站等一批新型能源设施，推动投资企稳回升。

全面抓好招商引资。健全全员“大招商”机制，高效举办各类专业化、小分队投资促进活动，力争完成协议投资 30 亿元，战新与支柱产业项目投资占比 50%以上。加快推动初坑长今、丁屋润银、坑美冠翔等一批村企合作项目落地见效，增加集体收入。统筹做好镇、村和私人共 50 万平方米厂房、4 宗共 243 亩优质地块以及原爱玛 148 亩地块招商工作，引进一批优质项目落户东坑。推行“基金招商、场景招商、市场化招商、国企招商”等模式，通过“以投带引”撬动社会资本，培育和承接一批具有高成长性的优质初创型科技项目，储备未来产业力量。

激发提振消费新潜能。落实消费品以旧换新政策，稳定和扩大汽车、家电等消费，联合喜悦里、四季广场等商业圈开展“乐购东坑”促消费活动，让更多消费者得到实惠。强化大宗消费支撑，推动新能源汽车销售项目销售额超 3 亿元，带动全镇限上商贸企业数量与质量同步提升。加快发展银发

经济、假日经济、首发经济，打造生活美学、老字号等新的消费增长点。培育外贸新动能，加强重点进出口企业帮扶指导，引导企业积极参与“东莞优品全球行”，开拓非美、俄罗斯与中东等极具潜力的新兴市场，鼓励支持优势产业“抱团出海、品牌出海”，力争进出口保持良好增长态势。

四、突出持续推进“百千万工程”，努力在加快形成和美宜居城乡融合发展新局面上取得新突破

深入推进“百千万工程”，在优化城市功能布局、提升人居环境、城乡协调发展等方面持续下功夫，聚力建设宜居宜业的现代化人民城市。

打造区域融合发展新典范。创新“片区带动、全域提升”发展模式，重点推进东坑内河、科技路沿线风貌连片提升，推进丁屋、彭屋、黄屋三村联动打造“美丽画廊”，串联四批省级典型村，打造跨村连片发展示范带。发挥远图未来、新能德、正崴集团等龙头企业带动作用，集聚关键上下游企业，打造“龙头引领、链条协同”的产业发展生态，做强中心片区、角社融合发展片区和沿科技路产业园片区三大特色产业发展区。深化镇村联动，推动强村与薄弱村共享产业资源、发展经验，鼓励各村通过集体经济合作项目、特色产业共建等方式，进一步壮大集体经济实力，力争村组两级总资产达 57 亿元，总收入达 5.3 亿元。

营造和美宜居城乡新环境。以小城市标准加强全镇“一张图”规划，加快谋划推进文化商业中心，完成内河改造提升

工程，融合夜景灯饰、美丽庭院等元素，带动两岸农房外立面改造焕新、商铺和农贸市场提档升级，着力构建人口集聚、业态丰富的都市生活中心轴。完成永生路、骏发三路升级改造，规划建设山水田园文旅等综合配套，形成支撑高品质生活的现代化基础设施网络。提升城乡风貌，深入整治“三边三地”等人居环境突出问题，持续推进绿美东坑生态建设，新增绿美小园和绿美商铺 42 个、绿美巷道 14 条，新建休闲广场等小公园 5 个，着力打造“树木环抱、多彩繁花”的公园城镇。提升城市治理精细化智能化水平，加快智慧民生、数字治理等深度覆盖，实施一批交通设施微改造，提升慢行系统品质，打造与 24 万人口美好生活相匹配的宜居之城。

塑造农文旅融合新名片。深挖传统民俗文化内涵，精心策划“二月二”非遗活动、“龙舟文化节”“湾区周末 IN 东莞”系列活动，推动东坑特色文化节日在更高层次上“出圈出彩”。发展全域旅游，做好内河水岸文旅和丁屋村“省文化和旅游特色村”文章，推进“丁彭黄”片区乡村韵味提升，加快孵化古韵民宿、团建基地、乡村旅游等多重新业态，打造乡村旅游热点门户。整合农业园、山水新天地等生态文化资源，开发“春耕节”“秋收嘉年华”等主题活动，打造原生态夜市一条街、乡土文化研学带，塑造“东坑有喜”“东坑有礼”品牌 IP，让东坑文旅看得见、记得住、带得走。

五、突出城市内涵式发展，努力在加快建设湾区精致魅力新城上取得新突破

坚持走内涵式发展之路，通过清退低效用地、改造老旧空间等方式优化布局，为未来发展打开新的空间。

拓展集约高效产业空间。铺开全域土地综合整治，完成土地收储超 100 亩，推进华城北等 10 个重点项目规划调整，有序推进闲置地盘活、违法用地清理、宅基地整理、低效用地再开发。高质量推进城市更新，探索推进老旧村庄连片自主更新、原拆原建工作，以坑美村为试点，全方位盘活利用旧村存量低效用地，营造高品质生产生活空间。谋划推进东坑村、新门楼村和初坑村 3 个共 1000 亩村级产业社区项目，焕发集体经济新活力。提速现代化产业园建设，加快释放 3.5 万平方米保障房和 25 万平方米产业空间，推动中德增资 10 亿元项目落地，打造高端产业集聚高地。

拓展融合共享生活空间。推动“产城人”高度融合，做优先进制造片区医疗住宿、文化教育、办事出行等功能配套，构建生活便利、生产高效、管理有序的未来产业社区。畅通城市“毛细血管”，加快打通与松山湖生态园片区连接的“断头路”（角社村三八堤路），提升园镇联通水平。启动智慧交通二期项目，完成重点区域交通安全微整治，推动非机动车道提质优化，全镇交通信号灯 100% 联网联控，新增停车位不少于 700 个。推动人文交流常态化，用好篮球、龙舟等特色要素，联合港澳广泛开展青少年、体育、展演、非遗等领域交流活动，不断增进粤港澳三地居民文化认同与情感联结。

拓展绿色低碳生态空间。进一步打响蓝天、碧水、净土

保卫战，推动碧水蓝天成为环境新常态，确保空气质量优良天数比例达 92%以上，河涌水质年均值达 V 类水以上，稳步推进东坑内河、滩美湖等河湖水系优化，打造角社湿地公园、多处精品碧道工程，塑造“山水城”共融美景。推进“无废城市”建设，大力发展绿色农业、绿色制造，提高垃圾分类和资源化利用水平，加快经济发展全面绿色转型。

六、突出解民忧、暖民心、顺民意，努力在让更多群众共享发展新成果上取得新突破

用心用情建设“有爱东坑、温暖东坑”，切实让东坑群众共享成果、得到实惠、感到幸福。

促进高质量充分就业。实施“技能照亮前程”培训行动，鼓励企业积极开发新兴产业、未来产业领域的新职业新岗位，完善“就莞用”“就业驿站”“零工市场”等“家门口”服务体系建设，稳定和提高高校毕业生、农民工、退役军人等重点群体就业水平，全年提供招聘岗位不少于 1 万个，推动不少于 100 名登记失业人员实现就业、应届高校毕业生就业率达 96%以上。加强劳动保障监察治理，推进欠薪案件排查整治，保障求职者合法权益，推动灵活就业、新就业形态健康发展。

千方百计优化民生保障。织牢民生保障网，推进慈善超市项目覆盖全镇，精准服务困难群体 2000 人次以上，持续发挥“民生微心愿”项目“救急难”作用，着力打造大救助体系。托起“一老一小”幸福生活，完成护理院升级改造，推动东部综合养老服务中心和养护院项目建设，持续优化适老化改

造、居家养老配餐等服务，打造幸福养老生活服务圈。因地制宜建设儿童公园、儿童友好街区，探索开展村（社区）嵌入式普惠托育托幼一体化服务，减轻群众育儿负担。深化对口帮扶协作，持续推进与贵州江口县、西藏八一镇合作交流，加强与普宁市里湖镇和大坝镇优势互补、产销对接、供需联动，更好地支持和推动脱贫地区高质量发展。

持续提供优质医疗服务。创新医疗服务模式，全面升级东坑医院，完善急救“三大中心”建设，启动2个市级重点/特色专科建设。推动社卫中心购置口腔影像设备，提升口腔诊疗服务能力。落实公立医疗机构实施普通门诊“一次挂号管三天”的惠民便民措施，推动家庭医生进企业，让优质医疗服务惠及更多企业和群众。强化各社卫站点中医阁建设，定期派出中医师坐诊，让群众在“家门口”就能享受到中医药服务。启用老年康复中心，新增医养床位200张，推进“AI+养老”服务，打造智慧病房、智慧养老服务平台，巩固提升医养结合“国字号”品牌。

打造井然有序平安东坑。重拳整治违法犯罪，违法犯罪警情同比下降5%。打好安全生产治本攻坚三年行动“收官战”，持续加强重点领域安全风险排查治理，加快推动谦梅路消防站建设、完善“一中心两分站”消防救援力量布局，确保重大事故隐患动态清零。提高城市安全韧性，消除“丁彭黄”片区削坡建房隐患点，加快推进龙坑排渠整治、“丁彭黄”片区旧村污水治理提升工程，补齐防洪排涝和旧村污水收集短

板。积极推动住宅老旧电梯更新改造，新增电动自行车集中充电点不少于 150 处、充电端口不少于 1500 个，新增新能源汽车充电桩 92 个、超充站 3 座，实现村村有充电设施。强化校园安全保障，加强食品药品全链条监管，推动食品安全评价性抽检合格率在 98.5% 以上。完善社会治理体系，推动生态环境专管员纳入“多员合一”队伍，打造“多员合一”2.0 版，深化镇村两级综治中心规范化建设，完善基层公共法律服务体系，打造“半小时公共法律服务圈”。

大力发展文化体育事业。推进“全域文明建设”提升行动，深化拓展企业、出租屋“两个文明共享计划”活动，持续涵养向上向善健康文化。建设更高水平文化强镇，谋划推进兼具文化底蕴与现代美学的文化商业中心建设，科学规划“文化驿站”、数字阅览区、新型阅读空间等高品质文化空间，组织举办文艺演出、公益培训、非遗进校园等惠民活动近 300 场，丰富群众文化生活。推动群众体育蓬勃发展，持续掀起村 BA、厂 BA 热潮，完成东坑中学篮球馆修缮工程，推动更多城市“金边银角”改造成群众举步可达的健身场地。

各位代表！新征程新使命，对政府自身建设提出了新要求。我们必须坚持对党绝对忠诚，坚定拥护“两个确立”，坚决做到“两个维护”，自觉用党中央对形势的科学判断统一思想、统一意志、统一行动，以钉钉子精神确保上级和镇委各项决策部署落到实处。必须坚持依法行政，持续推进法治政府建设，严格执行“三重一大”、重大行政决策法定程序，自

自觉接受人大和各方面监督，高质量办好人大代表建议，让政府工作始终在法治轨道上开展、在阳光下运行。**必须坚持干字当头**，树立和践行正确的政绩观，坚决反对形式主义、官僚主义、本位主义，在拼项目、拓空间中大显身手，在纾企困、解民忧中奋发有为，在防风险、保稳定中攻坚克难，推动各项工作能早尽早、抓紧抓实，真正做到解决问题干成事。**必须清正廉洁树新风**，锲而不舍落实中央八项规定精神，把政府过紧日子作为常态，落实节用裕民、量入为出，严控“三公”经费，把有限的资源和财力更加高效地用在推动发展、为民服务上。

各位代表！使命呼唤担当，实干成就未来。让我们更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，在市委、市政府和镇委的坚强领导下，埋头苦干、勇毅前行，为东坑这座城市书写更多精彩、留下更多赞叹，为广大群众创造更多福祉、带来更多自豪，在砥砺初心使命、接续担当奋斗中共同奏响精致魅力现代化新东坑的精彩华章，为推动东莞高质量发展作出新的更大贡献！

名词解释

1. “健康副厂长”：指在东坑医院、社区卫生服务中心等选聘出专业医务人员，以分片包干、分片负责形式，为企业职工提供面对面、点对点的健康服务。

2. 零地招商：指引进落地的新项目不需要重新征用土地，而是从已经被征用的土地资源中进行挖潜和再利用的一种招商理念。

3. “一心两轴六片区多节点”：“一心”指城市综合服务与活力中心；“两轴”指外联提升发展轴、东西向联动发展轴；“六片区”指中部品质提升片区、生态园—东坑协同发展区、生态智创城综合开发拓展区、东部产城融合片区、南部产城融合片区、寒溪河—农业园生态协调发展区；“多节点”指多个核心发展节点。

4. “一河一路三片区”：“一河”指东坑内河，北连寒溪河、“丁彭黄”片区、农业园等“生活生态”区域，南连沿科技路产业园片区，南北贯穿全镇；“一路”指科技路，东西两端有机链接莞番高速和生态园大道，与东坑内河十字交汇；“三片区”指中心片区、角社融合发展片区、沿科技路产业园片区。

5. “四横四纵”：“四横”指以东兴路、骏发路、迎宾路、科技路为代表的东西向主干道；“四纵”指以东坑大道、沿河路、东安路、生态壹路为代表的南北向主干道。

6. “1+6+N”基层社会治理工作体系：“1”指综治中心，“6”指综合网格及法院、检察院、公安、司法行政等基层政法力量和“粤平安”社会治理云平台等信息化平台，“N”指其他政法综治和社会力量。

7. “多员合一”：指整合网格员、安全员、火灾隐患整治员等巡检力量，形成的基层治理队伍，负责全镇出租屋、“三小”场所、工厂企业的安全生产、消防检查、矛盾纠纷排查处置等工作。

8. “红格善治”：指在 132 个微网格上建立党小组，把村（社区）党员、“双百”社工、社区志愿者、二手房东、商户、快递员、外卖员、物业员工等社会力量编入微网格，形成工作队，协同推进共建共治共享工作。

9. “无废城市”：指践行绿色发展理念的新型城市管理模式，旨在通过源头减量、资源化利用及无害化处置实现固体废物最小化填埋与环境影响控制。

10. “嵌入式”社区综合养老服务：指将专业养老服务嵌入到社区的创新模式，通过整合社区医疗照护、文娱等资源，引入机器人、AI 智能看护仪器等科技设备，打造“15 分钟养老服务圈”，使老年人就近享受日间照料、全托服务及康复护理等多元化服务。

11. 未来产业：指由前沿技术驱动、当前处于孕育或产业化初期的前瞻性新兴产业，具有战略性、引领性和颠覆性。

12. 具身智能：指一种拥有物理身体，并能通过感知、行动与真实世界进行实时交互，从而完成复杂任务或实现智能行为的人工智能系统。

13. “智改数转”：指智能化改造和数字化转型，是运用数字技术对制造业研发生产全流程和产业链供应链各环节进行改造升级和价值重塑的过程。

14. 交互式服务：指用户与服务提供者之间可以实时进行信息交流和互动的服务模式。

15. 基金招商：指政府或企业通过设立产业引导基金等金融工具，以股权投资方式吸引社会资本，推动特定产业或区域经济发展的招商引资策略。

16. 场景招商：指一种以产业真实应用需求为载体，通过开放具体应用场景来吸引企业、资本和人才，实现从“给政策”到“给机会”转变的新型招商引资模式。

17. 市场化招商：指依靠市场机制配置资源，由企业或社会组织（如招商公司、行业协会）主导招商引资活动，政府从直接参与转变为提供服务和营造环境的模式。

18. 国企招商：指国有企业（包括中央及地方国企）作为主体，以市场化方式开展的招商引资活动，旨在吸引投资、引入项目或合作伙伴，以服务国家或地方经济发展战略，同时实现国有资产的保值与增值。

19. 嵌入式托育：指通过在社区公共空间嵌入功能性设

施，为婴幼儿提供全日托、半日托、计时托、临时托等照护服务的模式，提供家门口的托育服务。

20. 急救“三大中心”：指的是胸痛中心、卒中中心和创伤中心。

21. “一次挂号管三天”：指患者在普通门诊挂号就诊后，因检验检查未完成或未取得报告，可在三天内（含首诊当天）携带结果到同一医院的同一院区及科室复诊且无需重复挂号的诊疗流程，享受免缴普通门诊诊察费政策。

22. 城市“金边银角”：指盘活利用城市边角地，通过重塑空间布局，打造成口袋公园、城市街景等休闲绿地。