

新沙港物流园及周边非机动车道综合整治项目 重点绩效评价报告

评价机构：中量工程咨询有限公司

2025年8月



目 录

第一部分：绩效报告	1
一、项目基本情况	1
（一）项目背景	1
（二）绩效目标	3
（三）资金安排及使用情况	4
二、绩效评价分析	5
（一）决策分析	5
（二）管理分析	5
（三）产出分析	6
（四）效益分析	6
三、评价结论	6
四、主要绩效	7
五、存在问题	7
（一）项目建设进度滞后	7
（二）项目过程管理不够规范	10
（三）项目绩效目标设置有待优化	13
六、相关建议	14
（一）多措并举推进项目进度，解决滞后问题	14

(二) 规范项目过程管理, 提升管理水平	15
(三) 项目绩效目标设置有待优化	16
第二部分: 分析报告	17
一、基本情况	17
(一) 资金背景	17
(二) 绩效目标	17
(三) 资金安排及使用	19
二、绩效指标分析	20
(一) 决策指标分析	20
(二) 管理指标分析	23
(三) 产出指标分析	30
(四) 效益指标分析	34
三、评价结论	36
附件 1: 新沙港物流园及周边非机动车道综合整治项目绩效评价表	38
附件 2: 反馈意见采纳情况表	55

第一部分：

绩效报告

一、项目基本情况

(一) 项目背景

根据《关于开展人行道净化和自行车专用道建设工作的意见》《东莞市品质交通千日攻坚行动计划》的工作部署：为深入贯彻习近平总书记生态文明思想，贯彻落实新发展理念，按照高质量发展要求，重点关注群众步行和自行车出行“走不通、不安全、不舒适”等突出问题，清理占道行为，保障通行空间。将试点打造优质示范项目、完善步行和自行车出行网络、推动三网（轨道交通、慢行）融合，确保慢行系统连续通畅、安全、舒适，将新沙港物流园及周边非机动车道综合整治项目（广麻大道段、麻涌大道段、新沙路和水乡大道段）纳入交通综合整治重点项目之一。

根据东发改麻投审〔2024〕2号文、东发改麻投审〔2024〕3号文、东发改麻投审〔2024〕4号文，新沙港物流园及周边非机动车道综合整治项目实施内容如下表。

表 1-1 可研报告批复建设内容

子项名称	建设地点	建设规模及内容	拟建设工期
广麻大道段	东莞市麻涌镇广麻大道	整治工程起点位于东江大桥桥头，终点位于麻涌大道，全长约 5.01km。现状红线宽为 33.5m-45m，改造后红线宽为 38.7m-45m。建设内容包含新建及修复人行道面积约 26479.64 m ² ，新建非机动车道面积约 19546.18 m ² ，拆除现状人行道面积约 33752.6 m ² 、井盖	7 个月

子项名称	建设地点	建设规模及内容	拟建设工期
		改造及现状乔木修剪、迁移等。	
麻涌大道段	东莞市麻涌镇麻涌大道	<p>路线起点位于新沙路，自南向北至西环路，路线全长约 8.899km，道路红线宽度 36-48m，设计速度为 60km/h。本工程主要改造内容包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 新沙路—水乡大道段在道路西侧增设 1.5m 人行道，长度约 2240m；修复东侧现状碧道，道路两侧人行道设置 2.5m 非机动车道，完善慢行系统并完善照明系统；本项目不包含水乡大道立交慢行系统改造； 2. 水乡大道—中心大道道路两侧人行道设置 2.5m 非机动车道，长度约 1860m，完善慢行系统； 3. 中心大道—广麻大道段将现状双向六车道+两侧停车位改造为双向四车道+两侧非机动车道+两侧停车位，非机动车道外侧新建机非隔离护栏，长度约 1760m； 4. 广麻大道—西环路段由双向八车道改为双向六车道+两侧非机动车道，长度约 3040m； 5. 完善交通标志标线优化内容。 	8 个月
新沙路和水乡大道段	东莞市麻涌镇新沙路和水乡大道延长线	<ol style="list-style-type: none"> 1. 新沙路慢行升级，道路为南北走向，起点（北端）连接水乡大道，终点（南端）连接麻涌大道，道路路线全长 2306.559 米，双向六车道，改造后道路宽度 43.2 米，本次改造内容主要为新建人行道、非机动车道及少量行道树（树池），少量给排水、电气等管线的迁移或检查井的改造等； 2. 水乡大道延长线慢行升级，道路为南北走向，起点（北端）连接广麻大道，终点（南端）连接水乡大道，道路路线全长 4170.519 米，双向六车道，改造后道路宽度 31.5 米，本次改造内容主要为部分路段新建人行道、非机动车道，少量给排水、电气等管线的迁移或检查井的改造，部分路段在机动车道边设置非机动车道并设置机非隔离栏等； 3. 水乡大道延长线新建桥底停车场，需要进行地面平整、标志标线划设、给排水及电力等设施新建。 	6 个月

(二) 绩效目标

根据《项目绩效目标表》，项目三个子项绩效目标分别为：

1.广麻大道段：完成广麻大道段全长 5.01km 内 4.3km 道路综合整治，新建及修复人行道 26479.64 m²、非机动车道 19546.18 m²，非机动车通行使用率达到 70%以上，减少安全隐患，优化区域慢行系统，2024 年底前竣工并交付使用。

2.麻涌大道段：完成麻涌大道段全长约 8.9km 道路综合整治，新建及修复人行道 19353 m²、非机动车道 35019 m²，非机动车通行使用率达到 70%以上，减少安全隐患，优化区域慢行系统，2024 年底前基本完工并交付使用。

3.新沙路和水乡大道延长线段：完成新沙路和水乡大道延长线全长 6.48km 道路综合整治，新建及修复人行道 13684 m²、非机动车道 21659 m²，非机动车通行使用率达到 70%以上，减少安全隐患，优化区域慢行系统，2024 年底前完工并交付使用。

项目绩效指标设置如下表所示：

表 1-2 项目绩效指标设置情况表

二级指标	三级指标	指标值		
		广麻大道段	麻涌大道段	新沙路和水乡大道延长线段
数量指标	改造道路长度	4.3 公里	8.9 公里	6.48 公里
	新建及修复人行道面积	26479.64 m ²	19353 m ²	13684 m ²
	新建非机动车道面积	19546.18 m ²	35019 m ²	21659 m ²