

# 东莞市长安镇经济发展局

## 关于科技创新资助专项资金财政绩效整改报告

为全面贯彻落实国家创新驱动发展战略，积极响应国家及省市最新科技政策导向，进一步提升区域科技创新能力，推动产业升级，我局认真按照镇财政分局的绩效管理工作要求，根据评价报告建议，对过往科技工作进行了全面梳理与深入反思，针对现存问题，提出以下整改方案。

### 一、结合最新国家省市科技政策，合理修订资助办法

#### （一）把握政策核心

组织单位内部人员对国家、省、市近年来出台的科技政策进行集中学习研讨，梳理政策要点，明确政策支持方向和重点领域，如战略性新兴产业、关键核心技术攻关、基础研究等，精准把握政策对科技资助工作的指导要求，确保修订后的资助办法与政策导向高度契合。

#### （二）开展调研，了解实际需求

面向科技企业、科创平台等创新主体开展广泛调研，通过实地走访、座谈会等形式，深入了解他们在科技创新过程中的资金需求、面临困难以及对资助政策的意见建议。尤其关注中小企业和初创型科技企业的发展诉求，为制定更具针对性和实

效性的资助办法提供现实依据。

## **二、加强对企业科技项目政策申报指导，提高科技服务效能**

### **（一）组建专业指导团队**

加强单位内部人员科技政策、项目申报流程的业务培训，联合外部行业协会、专家顾问等，组建科技项目政策申报指导团队。团队成员涵盖不同专业领域，具备丰富的项目申报经验和政策解读能力，能够为企业提供全方位、专业化的指导服务。

### **（二）建立常态化沟通联系机制**

定期深入企业开展走访调研，了解企业生产经营状况、技术研发进展以及项目申报过程中遇到的问题和困难。通过建立企业服务微信群、QQ群等方式，及时发布最新科技政策、项目申报信息、解答企业咨询，实现与企业的实时互动交流。

### **（三）开展针对性培训活动**

根据企业需求和项目申报时间节点，有针对性地开展科技项目政策申报培训活动。培训内容包括科技政策解读、项目申报流程解析、申报材料撰写技巧、财务预算编制等方面，采用案例分析、现场演示、互动交流等多种形式，提高培训的实用性和有效性。针对不同类型、不同规模的企业，设计差异化的培训课程，满足企业个性化需求。

## **三、加强对获资助企业后续跟踪评估，构建“监测 - 诊断 - 赋能 - 评价”四维闭环管理体系**

### （一）建立监测指标体系

围绕企业创新能力、项目实施进展、经济效益、社会效益等方面，建立科学合理的监测指标体系。创新能力指标包括研发投入强度、专利申请与授权数量、科技成果转化数量等；项目实施进展指标包括项目进度完成率、技术指标达成情况等；经济效益指标包括营业收入、利润、税收等；社会效益指标包括就业带动、节能减排等。通过定期收集和分析这些指标数据，全面掌握获资助企业的发展状况和项目实施效果。

### （二）定期开展诊断分析

根据监测数据，定期组织专家对获资助企业进行诊断分析。深入企业实地考察，了解企业在技术研发、生产经营、市场开拓等方面存在的问题和困难，剖析问题产生的原因，为企业提供针对性的解决方案和建议。同时，对比同行业优秀企业的发展情况，找出获资助企业的差距和不足，明确企业改进方向。

### （三）精准赋能支持

根据诊断分析结果，针对企业存在的问题和需求，整合各类资源，为企业提供精准赋能支持。在技术创新方面，帮助企业对接高校、科研机构，开展产学研合作，解决技术难题；在人才培养方面，组织开展各类培训活动，为企业培养和引进急需的科技人才和管理人才；在市场拓展方面，协助企业参加各类展会、推介会，搭建企业与市场的对接平台，提高企业产品

的市场知名度和占有率；在资金支持方面，积极为企业争取各类金融扶持政策，缓解企业资金压力。

#### （四）科学评价成效

建立科学的评价机制，对获资助企业的发展成效进行全面、客观、公正的评价。评价结果作为后续资助决策的重要依据，对发展成效显著的企业，在资金、项目等方面给予持续支持和重点倾斜；对发展缓慢或未达到预期目标的企业，减少或暂停资助，并督促企业进行整改。同时，将评价结果向社会公开，接受社会监督，增强资助工作的透明度和公信力。

通过以上整改措施的实施，本单位将不断优化科技工作管理机制，提高科技服务水平，充分发挥科技政策和资助资金的引导激励作用，激发企业创新活力，推动区域科技创新和经济高质量发展。在实施过程中，我们将密切关注整改效果，根据实际情况及时调整和完善整改方案，确保各项整改任务落到实处、取得实效。

东莞市长安镇经济发展局

2025年8月15日

