

政 府 工 作 报 告

——2025 年 3 月 3 日在东坑镇第十八届

人民代表大会第九次会议上

蔡国威

各位代表：

现在，我代表镇人民政府，向大会报告政府工作，请各位代表予以审议，并请各位列席人员提出意见。

2024 年工作回顾

刚刚过去的 2024 年，历经艰辛和挑战，充满奋斗和收获。全镇政府系统坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大和二十届二中、三中全会精神，深入学习贯彻习近平总书记对广东系列重要讲话和重要指示精神，在市委、市政府和镇委的坚强领导下，在镇人大的监督支持下，团结带领广大干部群众攻坚克难、勇毅前行，全力以赴“挖潜力、促项目、强村组、优民生、重落实”，推动高质量发展迈出新步伐、各项事业取得新成效。

一年来，我们铆足干劲拼经济，运行态势持续回升向好。总体经济稳步上扬。全镇实现生产总值 235.2 亿元，增长 8.2%，增速排全市镇街第 1；规上工业总产值突破 700 亿

元，规上工业增加值 139.9 亿元，增长 12.4%，增速排全市镇街第 4；工业占 GDP 比重超 76%，连续多年排全市镇街第 1。**“投资年”行动推进有力。**完成固投 40.9 亿元，增长 16.9%，增速排全市镇街第 3。市重大项目完成投资 16 亿元，完成率 134.9%，普创智能、莱尔照明等一批项目提前竣工投产。获批国债、专项债 6.1 亿元，推进内河整治等基础设施工程，有效投资持续扩大。**消费市场“热力”提升。**打好五外联动组合拳，实现进出口额 276.9 亿元，增长 10.7%，增速排全市镇街第 6。举办“乐购东坑”等促销活动，带动消费 1500 万元。吸引全季、丽枫等一批中高档酒店落户，形成东勤商业圈、东皇步行街等多个消费集聚区。镇内首个汽车产业园零售项目开业。“二月二东坑见”、山水新天地等火爆出圈，带旺各类消费。**营商环境优化升级。**项目“招引-落地-建设-投产”全流程跟进，企业服务连续多年优秀，帮助企业申请转贷资金 3.5 亿元，争取技改、储能等奖补资金超 6500 万元，高效解决用电紧张、投产环评等问题，促进东勤、东道金达等项目顺利扩产、“摘牌即动工”，创造多个东坑“首次”。市场主体活力增强，总数累计超 2.3 万户，一批个体户获评市“名特优新”称号。

一年来，我们聚力“育新能立新柱”，产业活力更加充沛。先进制造业做大做强。培育出东勤、新能德、正崴三大先进制造龙头阵营，打造出 3 个百亿级特色产业基地，其中推动

东勤人工智能服务器和汽车电子业务投产快产，产值连续三年翻一番，成为全镇首个 200 亿元企业，实现支柱产业从“双轮”驱动向“三轮联动”跃升，我镇获评全市制造业当家先进集体。战新产业蓄势待发，建成首个先进半导体产业园，以源磊科技、威科储能、和润新材料等企业为代表的战新产业初具规模。**新质生产力加速培育。**搭建高规格链式招商、龙头企业供应链对接平台，引进产业项目协议投资 63 亿元、亿元以上项目协议固投超 40 亿元，新能源、新材料、高端装备制造等亿元以上战新产业项目占比达 68%。企业量质齐升，新增“小升规”企业 30 家，规上工业企业即将突破 300 家，市级“倍增企业”数量排全市镇街第 5，形成了“龙头支撑、腰部补链”的良好态势。**数字赋能产业升级。**企业研发投入加大，规上企业研发投入 15.4 亿元，占 GDP 比重 3.2%，占比排全市第 7。“创新梯队”扩容，建成全市首个新型储能创新联合体、镇首个产教融合“厂中院”，新增高新技术企业 63 家，培育“专精特新”及“小巨人”企业 65 家，省制造业单项冠军、省制造业 500 强等入围企业总量创新高。数字化、智能化转型升级步伐加快，完成数字化转型企业 41 家，绿色工厂、智能工厂数量持续增加，特级技师实现零的突破。**空间承载力增强。**深入实施空间盘活“六大抓手”，挖掘空间潜力，完成妇女儿童活动中心等 7 宗共 411 亩土地控规调整和拆迁任务 99 亩，推动 4 宗 71 亩工业项目提容、完成

土地收储 75 亩。推动黄屋沙冲工业旧区、宾豪厂、井美东富二期等项目动工建设，拓展产业空间 30.5 万平方米。围绕打造大平台，加快 2627 亩现代化产业园建设，强化未来 5 年空间保障。

一年来，我们提颜值增内涵，“百千万工程”出新出彩。**圩镇面貌华丽“蝶变”**。国土空间规划、典型镇典型村规划高水平推进，现代化城市风貌加速成型。镇中心区扩容提质，打造出美丽示范主街、绿美生态小公园等圩镇节点，推动民营大厦、莞月府、松实附小等综合配套“批量上新”，中心区面积扩容 13.6%。城市功能品质大幅提升，完成迎宾路、正崴工业园道路升级改造，莞番高速生态园大道连接线建成通车，“四横四纵”综合交通体系加速构建，东坑大道、科技路等“浪漫花路”纷纷“上线”，风铃木、宫粉紫荆形成靓丽风景线。80%村（社区）开展垃圾分类，全镇新增停车位 2114 个，改造非机动车道 32.9 公里，停车规范管理村建设基本全覆盖。**农村发展活力迸发**。村组两级总资产 49.6 亿元，增长 16.6%，经营性总收入、纯收入增速均名列全市前茅。各村经营性收入、股东分红不同程度上升，初坑村成为首个收入亿元村，角社村总资产增长近 70%。推动初坑、黄麻岭、新门楼、长安塘等村落实镇村联动、厂房回购和闲置地利用，累计为村集体增加年收入近 5000 万元。社会助力“百千万工程”氛围浓厚，促成结对项目 73 个、推动银行融资授

信超 15 亿元助力村集体项目发展。**美丽乡村呈现新貌。**深入推进绿美建设，引导全民植树 3000 棵，成功打造市级示范“绿美青年林”，提升绿美小园、荔枝公园、美丽庭院、花卉超市等乡村节点共 300 多个，切实让群众看到“推窗见绿意、处处皆风景”的扎实变化。城中村改造项目、24 个乡村振兴专项补助项目加快推进，治理违建 73 万平方米，整治“三线”512 公里，人居环境提升工作获省、市充分肯定。生态环境持续改善，污水处理能力提升 125%，空气质量优良天数达标比例超 90%，河畅水清、堤固岸绿、鹭鸟齐飞的绿美廊道逐步成形。支援贵州铜仁东西部协作、对口揭阳普宁驻镇帮镇扶村工作取得扎实成效。**典型村培育成效凸显。**建成“1+2+6”典型培育矩阵，推动坑美村入选省第二批典型村，井美等 6 个村选树为镇级典型村。“丁彭黄”片区乡村韵味更浓，丁屋村创成省文化和旅游特色村，打造出“青创街”“花海田园”“外立面提升”等示范项目，与月亮雕塑、芒果公园等串珠成链，实现“岸上有风景、水中有倒影”“村在花园中，人在美景中”的美好愿景。引导群众自主改造闲置农房，打造出竹林小院等“庭院经济”样板 18 个，片区新增各类商户登记近 1400 户，租金水平提升 13-25%，走出一条以“美丽庭院”激活“潮流经济”的新路子。坑美村“绿韵和美新乡村”基础更扎实，打造出“商业景观带-古韵文化带-田园风光带”观光线路，建筑景观、公共基础设施全面提升。

一年来，我们保障和改善民生，群众生活质量稳步提升。**教育更加优质。**松实东中入选首批省中小学科学教育示范校，连续三年中考成绩大幅超越全市平均分。创新“村建镇办”“镇建市办”模式，推动松实附小开学、市第十二高级中学封顶，增加优质学位近 5000 个。全镇师生获国家级奖项 8 项、省级 239 项。**医疗更加均衡。**开设“中医日间病房”，让患者省时又省钱。成功搭建急救快速救治体系，创成省胸痛中心、省中医院协作医院和省老年痴呆防治促进行动试点机构，推动香港金牌家庭医生工作室进企业，基层医疗服务水平显著提升。东坑护理院再次获评省五星级养老机构，医养结合项目获评中国中小城市优秀案例及广东“百千万工程”民生领域改革典型案例。**惠民更加有力。**民生支出只增不减，推动十件民生实事基本兑现。“一老一小”得到更多关爱，建成首个综合养老服务中心，“健康副厂长”、居家养老“大配餐”等项目覆盖 17 万人次。新增市级儿童友好基地 3 个，建成井美儿童公园、全镇首个儿童慢行友好街区。民生保障有温度，低保标准提高至每人每月 1260 元，全年发放低保、特困等补助金及津贴超 700 万元，解决民生微心愿 1400 多宗。建成全镇首个“1+3+N”慈善超市示范点、首个公益性零工市场，提供就业岗位超 1.7 万个，发放就业创业补贴 761.6 万元、人才补贴 482.1 万元。退役军人服务水平和待遇逐步提高，就业帮扶政策得到全面落实。**文化更**

加繁荣。开展新时代文明实践活动 1000 多场，市文明标兵村（单位）、“东莞好人”“东莞新时代好少年”数量创新高。文体事业蓬勃发展，建成文化示范点、城市阅读驿站等文化空间 19 个，村（社区）文体设施提质增效率达 90%，建成角社农民公寓智能健身路径等一批健身运动场所，10 分钟文化生活圈逐步构建。文体活动精彩纷呈，举办“微马”“莞一夏”暑期公益等文体活动近千场，二月初二非遗节日吸引近 4300 万人次参与，东坑女子篮球队晋级市篮球联赛甲组。

一年来，我们突出“多元共治”，社会治理焕发新活力。

基层治理多元灵活。创新“多员合一”“红格善治”模式，配强微网格“1+5+X+N”力量，吸纳楼栋长、商户、快递员等组建近千人的党群志愿服务队，打造出基层治理“红色矩阵”，隐患前置处置数增长 135%，基层治理队伍人员压减 33%，人均工资增幅近 30%，实现降本增效良好局面。创新推出“党员楼长制”“楼长有话说”“红色会客厅”等议事品牌，实现“一网格一样板区域”全覆盖。

城市管理安全高效。企业风险分级管控建设加快，促进安全治理模式向事前预防转型。数字城管平台全面应用，全年处理数字城管案件 2.6 万宗，按时处理率 100%。推行包容审慎监管、“首违不罚”工作模式，文明执法水平不断提升。建成“一站式”矛盾纠纷多元化解平台，重复信访案件办结率达 100%。开展出租屋文明共享计划，推动外来人口更好融入社区。

社会大局平稳有序。圆满

完成新中国成立 75 周年等重要节点安保维稳任务，违法犯罪警情下降 26.4%，生产安全事故起数和死亡人数均同比下降 50%，重大事故隐患排查整改率达 97%，食品药品安全、消防安全、安全生产形势持续好转。成功应对多轮台风和强降水天气。国家安全人民防线筑牢筑实。

一年来，我们以学促干求实效，政府建设更坚强有力。

政治建设不断加强。深学笃行习近平新时代中国特色社会主义思想和习近平总书记视察广东、澳门重要讲话精神，掀起党的二十届三中全会精神的学习热潮，构建起“四学联动”学习贯彻模式，形成了土地空间拓展、创新合作建校等一批改革创新案例。深入开展党纪学习教育，推动政府系统在学习、知纪、明纪、严纪、守纪上取得扎实成效。

行政效能持续提升。政府各项工作全面纳入法治轨道。政务服务更加惠企便民，实现“一站式”审前服务，效率提升 12%，群众等候和办理时长大幅压减。创新“咖啡+政务”服务模式，推动 250 项便民服务下沉咖啡馆，打造出基层政务“新样板”，构建起“1 公里办事半径”和“5 分钟政务生活圈”。

正风肃纪从严从实。推进廉洁政府建设，贯彻执行中央八项规定及其实施细则精神，加强财政资金、重大工程、农村“三资”等审计监督。树牢“过紧日子”思想，财政投资审减超 1 亿元，审减率达 6.5%。

干部队伍更有活力。深入开展政治能力和专业能力提升培训，探索打造“有为青年创造营”干部培养品牌，优秀

干部在改革一线实现“有位”“有为”。全镇性大会、镇级公文量、督查事项有效压减，基层末端执行力不断提升。

此外，工会、共青团、妇联、武装、统战等工作也取得了新的成绩，为全镇发展大局贡献了力量。

各位代表！回首一年来的工作，我们顶住层层压力，攻克重重难关，推动东坑经济社会发展持续向好。成绩的取得，最根本在于以习近平同志为核心的党中央坚强领导，最主要在于市委市政府和镇党委科学决策、正确领导，最关键在于镇人大有效监督、鼎力支持，最难得在于社会各界积极参与、倾力相助，最重要在于全镇人民团结一心、共同奋斗。在此，我谨代表镇人民政府，向各位代表、全镇广大干部群众以及所有关心、支持东坑建设发展的社会各界人士表示衷心的感谢并致以崇高的敬意！

居安思危，方能行稳致远。我们清醒认识到，当前全镇发展仍面临不少挑战：**一是经济回升向好基础还不牢固**，外部环境不稳定性上升，投资增长、消费预期偏弱，财政收支矛盾突出，经济下行压力仍然较大。**二是土地瓶颈问题突出**，当前土地开发强度超过 70%，部分村级工业园是 20 年前的老旧物业，增量发展空间有限。**三是产业结构不够均衡**，制造业独大，新兴产业尚未挑起大梁，配套的生产性服务业偏少，创新能力有待加强。**四是城市综合环境有待提升**，公共安全、防灾减灾等领域仍存在短板，教育、医疗、托育、养

老等服务供给还不均衡。**五是队伍建设仍有不足**，部分干部的改革思维、能力素质与高质量发展的要求还不匹配。对于这些问题，我们必须高度重视，在东坑高质量发展进程中切实加以解决。

2025 年工作安排

2025 年是“十四五”规划收官之年，也是推动“百千万工程”三年初见成效的关键一年。新的一年，机遇与挑战并存，但总体上机遇大于挑战。**我们要看到经济发展的积极趋势**，我国经济长期向好的基本趋势没有改变，我镇经济也在持续承压中走出一条回升向好的复苏曲线。**我们要看到自身发展的巨大潜力**，经过多年接续奋斗，东坑产业基础稳、动力强、优势多、潜力大，城市环境美、民生服务优，还入选省级“百千万工程”典型镇与典型村培育库，为高质量发展创造了更多有利条件。**我们要看到赶超发展的重大机遇**，随着“百千万工程”纵深推进，省市以前所未有的力度把更多优势资源投向镇村一级，叠加粤港澳大湾区建设、新型工业化等战略红利持续释放，为东坑高质量发展提供了坚实支撑。现在，我们完善了“四横四纵”四通八达的路网，推进了内河改造提升工程，形成了“中心区域、角社融合发展区域、沿科技路产业园区域”三大特色发展区，我们已经具备全域提升的良好基础。我们完全有条件、有能力顶住外部压力，在新的发展赛道上“创”出属于东坑的“高光时刻”。我们必须严格按照

镇党委的工作部署，增强做好今年工作的信心和底气，坚持稳字为先、进字为要、干字当头，努力在高质量发展上干出业绩、闯出新路。

做好今年政府工作的总体要求是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大和二十届二中、三中全会以及中央经济工作会议精神，深入贯彻落实习近平总书记对广东系列重要讲话重要指示精神，认真落实省委“**1310**”具体部署和市委十五届九次全会暨市委经济工作会议部署安排，以及镇第十四届党代会四次会议工作要求，紧紧瞄准建设“精致魅力新东坑”这一总目标，加大融合、统筹力度，树立“区域协调理念”和“全域提升思维”，确立“一河一路三区域”引领全域高质量发展战略，进一步推进全面深化改革，全面抓好高质量发展、高品质生活、高效能治理各项工作，让“产业更高端、城市更靓丽、环境更优美、配套更优质、社会更和谐、文化更丰富”成为东坑现实，奋力谱写中国式现代化东坑实践新篇章。

综合考虑各方面因素，今年经济社会发展主要预期目标是：地区生产总值增长 **8%**，力争更好成绩；工业总产值突破 **1000** 亿元；规上工业增加值增长 **10%**以上，固定资产投资总额 **40** 亿元以上；社会消费品零售总额增长 **10%**，进出口增长 **3%**，地方一般公共预算收入 **11.6** 亿元。为实现全年发展目标，我们将做好六大方面工作：

一、打好经济发展“组合拳”，大力推进新型工业化，激发产业向“新”提“质”强动能

牢牢把握经济体制改革这个牵引，以经济领域重点改革加快推进新型工业化，构建更高质量现代化产业体系。

实施先进制造业“固本强基”行动。做强人工智能服务器产业基地，推动东勤布局“超级算力”，冲刺年产值 300 亿元，联动华荣二期、景弘盛通信、百事达新材料等配套项目，建设全市高性能计算产业集群，打造灯塔工厂。抓好本地企业增资扩产，推动正和楚基、顶峰精密等增资项目落地，加快 14 个总投资 61 亿元的重大项目建设，带动规上工业总产值突破 800 亿元大关。巩固提升传统优势产业，支持和鼓励食品、家具、印刷包装等传统产业向数字化和智能化转型升级，焕发新活力。提升产业链供应链韧性，围绕龙头企业布局一批“链上”配套企业，实现企业订单共享和自主产销，加快实现“一企带一链、一链成一片”集群发展。

实施新兴产业“架梁立柱”行动。落实新一轮招商引资三年行动计划，抢抓粤港澳大湾区合作、东莞深化两岸创新发展机遇，瞄准四大未来产业、八大战新产业“招新引高”，精准招引一批 5 亿元以上规模的“补链型”“强链型”项目，完善产业链条，引进亿元以上产业项目协议固投 40 亿元，加快形成新质生产力。做强连接一河一路的“中心区、角社融合发展区、沿科技路产业园”三大重点经济板块，推动勤领汽

车电子项目开工建设，谋划打造 500 亿元汽车电子产业集群，致力建成“黑灯”工厂。稳定新能德年产值达 125 亿元，吸引一批行业级“光储充”企业。加快推动普创半导体产业园链条企业进驻，建成半导体研发生产中心。加大爱玛、中德、威科储能等腰部企业帮扶，推动 3 年新增战新产业投资 120 亿元以上，年内培育战新产业骨干企业不少于 10 家，培育市级以上单项冠军、专精特新、“小升规”企业 24 家，进一步壮大腰部企业梯队，推动“立新柱”“育新能”。

实施科技产业“互促双强”行动。发挥新型储能创新联合体优势，支持企业建设工程中心和实验室，促进更多科技成果落地转化，带动联合体成员在莞总产值超 400 亿元。争取市 2000 亿元高质量发展基金支持，鼓励东勤、迈思普、华荣等一批企业“自动化+数字化”升级，推动 R&D 研发投入目标数达 16.6 亿元，完成技术改造项目 25 个。引导龙头企业联合电视广播大学、东莞理工学院等院校，创新“招生即招工”“毕业即就业”培养模式，培育技能人才超 1500 人。

实施服务业“补短提质”行动。推动中心区商圈更高品质、更具年轻态，积极引进希尔顿、亚朵等中高端商业酒店落户，推动生活性服务业补短板、上水平。提振消费信心，用好“消费品以旧换新”政策，挖掘家电、家装等消费市场潜力，大力开展放心消费行动，新增“放心消费承诺单位”36 家，让更多人能消费、敢消费、愿消费。探索发展工厂折扣

店等零售模式，推动更多“东坑老字号”与“村 BA”、文旅、潮玩等跨界融合，布局一批无人餐厅、无人零售等新业态，创建更多特色消费 IP。支持企业利用电商直播拓展境内外市场，组织企业参加“粤贸全球”等活动，稳住外贸外资基本盘。强化大宗消费支撑，持续做大新能源汽车销售项目，全部达产后预计年销售额达 50 亿元，鼓励爱玛车业扩大电动车产销分离力度，补齐社消零短板。

二、唱好“百千万工程”重头戏，加快补短板、美环境，推动镇村优势再造、价值重塑

坚持以头号力度推进“百千万工程”，深化集成式改革探索，加快形成镇村联动、同治同美新格局。

推动全域品质提升。深化现代化“美丽圩镇”建设，推动中心区强心提质，布局优质学校、文化综合体、街心公园等公共设施，推动科技路、迎宾路、东坑大道等沿线风貌提升，打造“入口示范路”，完善民营大厦、东豪中心等商业配套，推动城市气质魅力双提升。打造新中心，推动东坑内河升级，融合夜景灯饰、美丽庭院、节点景观等元素，美化河岸建筑外立面，将上中下游分别打造成生产、生活、生态“漫步带”，全线开放滨水公共空间，推动一河两岸历史、文化、工业再活化、再利用，带动全域空间重构和品质提升。以河为“舞台”，办好龙舟文化节、二月初二农贸集市、水上夜市等活动，构建新的消费圈，串联辐射 60%的村，把一河两岸的“丁

彭黄”、农业园、旧街等资源“串珠成链”，进一步优化环境、做旺商业、凝聚人气，带动全域商铺、农贸市场等提档升级，打造成人口集聚、业态丰富的都市生活中心轴。

壮大农村集体经济。坚持以路为媒、以路兴业，紧抓科技路“外联内畅”的发展新机遇，加快沿线的工业园区、商业综合体等建设，带动各村加快城市更新、风貌提升、物业升级，力争全镇实现村组两级总资产 50 亿元、经营性总收入 5 亿元，全镇 90%以上村总资产超亿元。做强“物业经济”，大力推进产业链招商、“工改工”、老旧物业连片改造提升，推动角社等村落实总规模 9.5 亿元的 46.9 万平方米生产性项目建设，实现村集体新增年收益超 7000 万元。鼓励集体资金多元增值，支持村组回购土地、增持物业，探索发展强村公司，因地制宜发展物业管理、停车服务、园区运营等居间服务，推动新型农村集体经济高质量发展。

持续建设和美乡村。聚焦人居环境整治，全面推进黑点、盲区、卫生死角大清理，推动垃圾分类全覆盖，打造“干净、整洁、有序”乡村面貌。深化绿美建设，加快推进“丁彭黄”片区首批城中村改造示范项目、18 个乡村振兴专项补助项目，培育坑美、丁屋、彭屋和黄屋 4 村为市绿美典型村，新建一批绿美小园、口袋公园，打造“城水相依、树木环抱、多彩繁花”的公园城镇。加快井美甲岭荔枝公园示范点建设，联动全镇 12 个荔枝公园发展“荔枝经济”，打造荔枝采摘体

验、研学项目，将美丽资源转化为美丽经济。发挥“花卉超市”作用，带动 200 户家庭参与美丽庭院建设、家风村风提升，加快形成“美丽庭院”连片示范带，实现“一户美”带动“一片美”。加强协作帮扶，推进与贵州江口县、西藏八一镇合作交流，帮扶普宁市里湖镇和大坝镇村集体经济收入达到省级要求。

深化典型村培育。围绕“三年初见成效”，推动“丁彭黄”片区、坑美村 2 个省级典型村空间重塑、特色发展。聚焦“乡村韵味”，加快“丁彭黄”片区民俗文化街、曲艺展演馆建设，积极申报省曲艺之乡，打造“花海田园”“青创街”农文旅消费新场景，重点引进特色餐厅、文化体验等小微业态，培育 1-2 家核心店铺，做足街道烟火气，让赏美景、品曲艺、尝美食、观展览成为新潮流。加快建设“乡情风”和“古韵味”的特色民宿集群，拓展直播销售、趣味游乐等元素，推出特色游览、职工疗养精品路线，打造高品质文旅消费新业态新场景，逐步打造湾区潮流生活休闲集聚地。聚焦“精品发展”，完善坑美典型村建设规划方案，推动人居环境、厂房物业全面升级，打造一批“微景点”、美丽庭院示范街、生态小集市，推出一批让游客玩得好、留得下的文旅消费产品和服务，让群众感受到美好变化。

三、用好进一步全面深化改革“关键招”，强化环境空间支撑，为高质量发展破难题、添活力

坚持以“小切口、大变化”引领改革突围，激发高质量发展新活力。

让营商环境“优起来”。打造企业蓬勃发展的“热带雨林”，深化投融资改革，落实结构性减税降费政策，加大企业用电、用地、用工、租金、融资等扶持，为企业“松绑减负”。打造“企聚东坑”服务品牌，树牢“有呼必应、无事不扰”服务理念，升级“莞家代办”、专员服务、“企管家”等多重服务，全面落实全流程帮扶，持续深化“证照一网通办”改革，加快打造与广深一体化的营商环境。探索发展“邻里中心”，以先进制造引领片区为试点，完善文化空间、社卫站点等公共服务，打造“一站式”生活服务中心，形成“一刻钟便民生活圈”示范样板，更好服务片区 1 万名企业员工，打造“近悦远来”营商热土。

让空间资源“用起来”。结合上级土地制度改革举措，争取在土地整备、城市更新、解决农村土地历史遗留问题等方面取得新突破。加快推进现代化产业园建设，拆除老旧厂房 180 亩并开工建设，做好首开区，提供 3.5 万平方米保障房和 25 万平方米产业空间。加快整理生态园大道东侧初坑村的 254 亩老旧工业区及工业空地，谋划沿科技路片区各村 200 亩地块“工改工”，预计共拓展产业空间 100 万平方米。加快推出储备土地项目挂牌上市，推进现代化产业园范围内地块收储入库。统筹镇、村和私人可招商载体资源超 100

万平方米，整合宝柏、三甲收储区产业招商地块 100 亩，吸引更多优质项目。深化国土空间规划镇级成果，加快编制“十五五”规划，保障“百千万工程”项目落地。

让文旅融合“活起来”。打造东坑文旅新地标，通过点状供地发展民宿项目，打造“野奢东坑 都市桃源”文化品牌，推动形成以“丁彭黄”大公园、农业园、月明湖、滩美湖为核心的“两园两湖”休闲文旅新场景。加快全域旅游度假开发规划，带动周边村增加商业步行街、休闲康养微民宿、非遗文化传承体验中心等农文旅配套设施，打造乡村特色商业休闲活动集聚地。整合各村文物古迹、山水田园、本土美食、优势工业制造等资源，推动文旅与工业、研学、潮玩等深度融合，打造山水走廊、古韵乡村、工业旅游等特色路线，推动文旅消费持续兴旺。

四、写好社会民生“必答题”，持续改善群众生活品质，着力促进本外人口深度融合

坚持在发展中保障和改善民生，用心用情用力解决好群众急难愁盼问题，让东坑人民真正得到实惠、感到幸福。

打造“家门口”品质教育、品质医疗。完善教育全流程链条，推动市第十二高中 9 月开学，为全市新增学位 3300 个，发挥集团化办学优势，将松实东中、松实附小办成家门口的教育品牌学校，带动镇内其他公民办学校同质发展。深化学前教育改革，全面完成“5085”攻坚任务。建设健康东坑，

加快推进东坑医院（护理院）整体功能提升工程，建设老年康复中心，新增医养床位近 200 张，推动养护院建设项目，满足就近养老服务需求。推动东坑医院智慧医疗建设，加快建成中医馆、急救“三大中心”，启用社卫中心预防保健大楼，推动“家门口”看病就医从“有”向“优”加速转变，以更优质服务推进人口高质量发展。

提供更有温度、更有质感的民生保障。织牢社会保障网，办好十件民生实事，打造“1+4”社工服务品牌，推动低收入人口 100%纳入动态监测，福利服务逐步拓展至流动儿童。加大重点就业群体帮扶力度，完善“就莞用”“零工市场”服务体系，提供就业岗位不少于 1.5 万个。优化“一老一小”服务，大力发展“人工智能+养老”等银发经济，新建东部综合养老服务中心，打造“幸福银龄”养老服务品牌。全域推进儿童友好城市建设，实现不少于 1 所幼儿园开设托班，新增幼儿托位数不少于 1000 个。建强“莞香花+12355”“青年之家”等服务阵地，拓宽青少年心理纾困求助渠道。

充分释放文体活力和魅力。建设新时代文化强镇，巩固提升井美村文化示范点建设成果，加快完善城市阅读驿站服务圈，创建第二个园级绘本馆等一批文化空间，擦亮书香东坑文化品牌。积极参与“湾区周末 in 东莞”文旅活动，营造“周周有活动、月月有主题”文化氛围。重启龙舟文化节，争取恢复壮观的龙舟“寒溪十四景”，发扬和传承“同舟共济、力

争上游”龙舟精神。激活河岸文化，创新举办科技光影秀、婚俗文化等活动，打响内河文化金名片。扶持发展文创产业，加强“东坑手信”、IP创作等开发，建好“非遗文化馆”，保护好“东坑记忆”。实施全民艺术普及工程，举办“村BA”、艺术夜校等文体活动不少于300场，增添一批体育健身设施、体育公园，打造智能化、全龄化“微健身圈”。

五、守好社会大局“平安线”，将宜居、韧性、智慧融入城市基因，不断开创共建共治共享新局面

牢固树立以人民为中心的发展思想，把人民群众安居乐业放在首要位置，着力打造宜居、韧性、安全、智慧的现代化城镇。

提升“精细严实”管理效能。强化城市色彩规划管理，推动主干道路沿线绿化美化、户外广告等全流程监管。优化城市管理服务，数字赋码公厕、公园、城市服务驿站等公共设施，绘制城市服务地图。推广“全莞拍”，及时解决群众反馈问题，用镜头守护美丽东坑。打造安全舒畅交通出行环境，推进各村停车规范管理，新增停车位不少于1000个，完成道路交通综合整治10.5公里。擦亮生态底色，累计建设碧道16公里，基本覆盖重点河段，确保河涌水质稳定达标，空气质量优良天数比例达90%以上，以扎实的生态环境保护成效迎接第三轮中央环保督察。

提高城市安全韧性指数。深入开展安全生产治本攻坚三

年行动，加强对镇村工业园、道路交通、燃气、危化品等领域的安全监管和风险排查，强化“一中心两分站”消防力量建设，确保全镇安全生产形势稳定向好。严厉打击电信网络诈骗等各类违法犯罪，努力实现违法犯罪警情、刑事案件数“双下降”。强化校园安全保障，加强食品药品全链条监管，实现食品、药品抽检合格率稳定在 95% 以上。补齐防洪排涝体系短板，完成横东排站改建、内河防洪改造主体工程。做好台风、强对流天气等防范应对，增强应急救援、防灾减灾能力，提高城市韧性。

增强基层治理“智慧”能量。强化党建引领基层治理，优化社区“大党委”工作机制，拓展深化党建引领出租屋治理，构建“一呼即应”基层服务管理模式。做优“多员合一”“红格善治”特色品牌，推动更多社会力量参与社会治理，探索将兼职基层治理员培养成调解员，提高“弱微信号”动态捕捉能力。强化信访工作法治化建设，畅通群众诉求表达渠道。强化信息技术支撑，深化消防安全综合治理服务平台应用，完善安全风险分级管控和隐患排查治理双重预防机制，提升风险隐患管控水平。全力推进社会治安综治中心规范化建设，不断提升矛盾化解和风险防控能力。

六、练好政府服务“基本功”，当好“行动派”“实干家”，全力打造有为政府、高效政府

全面加强政府自身建设，始终做到初心如磐、使命在肩，

努力建设人民满意政府。

坚定政治引领。始终把党的全面领导贯穿政府工作各领域全过程，抓好党的二十届三中全会精神学习贯彻，推动各领域进一步全面深化改革不断取得新成效。巩固提升党纪学习教育成果，推动党纪教育常态化长效化。坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂，坚定拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”，把对党忠诚、为民尽责体现到行动上、落实到工作中。

加强法治建设。全面深化依法治镇工作，严格落实重大行政决策制度，加强规范性文件管理，进一步提高政府决策科学化、民主化、法治化水平。推动全镇各公共法律服务实体平台规范高效运行，打造线下“半小时法律服务圈”。高质量实施“八五”普法，加强省级民主法治示范村（社区）建设。持续深化政务公开，自觉接受人大和社会监督。

强化实干担当。深化数字政府建设和政务改革，围绕“高效办成一件事”，推动超百个服务事项进驻审前服务区，压减等候和办件时长 20%以上，健全 12345 快速反映和限时办结闭环处置机制，让企业和群众办事更方便快捷。提升干部队伍执行力，把干部放在重点工作和急难险重一线锻炼本领，加快形成击鼓催征、热气腾腾的干事创业氛围。

坚守规矩底线。锲而不舍落实中央八项规定及其实施细则精神，驰而不息纠正“四风”。坚持政府过紧日子成为常态，落实节用裕民、量入为出，推动“三公”经费和一般性支出只

减不增，把宝贵财力用在发展紧要处、民生急需上。持续抓好巡察和审计反馈问题整改，加强干部经济责任、重大工程项目等跟踪审计，切实防范廉政风险。

各位代表，万里征程风正劲，重任千钧再奋蹄。让我们更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，在市委、市政府和镇委的坚强领导下，坚定信心、实干担当，奋力推动东坑更高质量发展，为东莞在推进中国式现代化建设中走在前列作出新的更大贡献！

名词解释

1. **五外联动**：指外贸、外资、外包、外经、外智五个方面的联动发展策略，旨在通过资源共享、平台共建、发展共融的方式，推动外向型经济的全面发展。

2. **“双轮驱动”**：其中“双轮”指电子信息制造业、电气机械及设备制造业。

3. **“三轮联动”**：其中“三轮”指人工智能服务器、新能源、通讯电子三大产业。

4. **“健康副厂长”**：指在东坑医院、社区卫生服务中心等选聘出专业医务人员，以分片包干、分片负责形式，为企业职工提供面对面、点对点的健康服务。

5. **微网格“1+5+X+N”力量**：以综合网格“一张网”为依托，成立网格党支部，统筹网格党支部书记、微网格党小组组长、微网格网格长、宣传专员和基层治理员等“5”大主力，整合在册党员、流动党员、入党积极分子、“双百”社工、社区志愿者等“X”个后备力量，同时发动楼栋长、商户、快递员、外卖员、物业员工、热心群众等“N”个行业和社会力量。

6. **“四学联动”学习贯彻模式**：指领导班子带头学、骨干队伍强化学、基层党支部兜底学、流动党员跟进学。

7. **“一河一路三区域”**：“一河”指东坑内河，北连寒溪

河、“丁彭黄”片区、农业园等“生活生态”区域，南连沿科技路产业园区域，南北贯穿全镇；“一路”指科技路，东西两端有机链接莞番高速和生态园大道，与东坑内河十字交汇；“三区域”指中心区域、角社融合发展区域、沿科技路产业园区域。

8. “超级算力”：指一种具有极高计算能力的计算机系统，它能够在极短的时间内处理大量的数据和信息，实现高性能计算和数据处理任务。

9. 灯塔工厂：指在全球范围内应用第四次工业革命技术（如人工智能、物联网、大数据等）实现生产和管理创新的领先企业。这些工厂被视为制造业数字化转型的标杆。

10. “黑灯”工厂：即智慧工厂，指车间内的机器可以自动运作，即使关灯也可正常运行的工厂。

11. “邻里中心”：又称街坊中心，是源于新加坡的新型社区服务概念，其实质是集商业、文化、体育、卫生、教育等于一体的“居住区商业中心”，为百姓提供“一站式”服务。

12. “幸福银龄”：指通过一系列政策和措施，让老年人能够乐享幸福生活，实现老有所安、老有所乐、老有所为的状态。