

东莞市石碣镇袁崇焕阳光小学改造工程专项 资金项目整改方案

我中心针对东莞市石碣镇袁崇焕阳光小学改造工程专项资金项目重点绩效评价报告发现的问题，认真查摆原因，并逐条制定了整改措施。具体如下：

一、可行性研究薄弱,强化可行分析,优化项目执行

（一）存在问题。学校改造项目的可行性研究不充分，风险分析浅显，对教学楼、食堂等设施的建设标准、质量隐患及设计图纸完备性、用地合规性的审查工作存在不足。项目的推进过程显得较为急促，各参与方之间的协调配合不够顺畅，在改造过程中，未能根据安全鉴定的结果及时调整设计与施工方案；教学楼楼梯设计后期需要改进。

（二）整改措施。强化可行性分析，确保决策有据可依，风险预警到位。精准研判，制定详尽预案，科学规划，稳步推进项目建设。深化前期设计，严控变更。优选经验丰富的设计团队，深度沟通需求，预留充足设计周期，力求方案精准无误，减少后期调整，避免不必要的维修成本。优化组织协调，构建高效合作机制。强化建设单位的主导作用，促进设计、监理、施工等各方紧密协作，信息共享，优势互补，确保工程高效推进，共同实现项目价值最大化。

二、教育扩容项目遇阻,灵活应对推进验收保安全

（一）存在问题。该项目是教育扩容提质千日攻坚行动，虽享政策便利以简化审批，因缺失原设计图，致报建受阻及该工程验收手续仍在进行中。

（二）整改措施。针对当前项目报建手续不完备以及规划变更的迫切需求，我中心迅速响应，依据东教指〔2020〕13号文件的核心精神，对审批流程进行全面优化，并积极敦促唐洪村村委提供各项材料。同时，为有效解决用地手续存在的问题，我们将援引东府〔2020〕10号文件中关于历史遗留问题的具体处理条款，灵活运用承诺制与绿色通道机制，以确保能够高效完善报建手续。在验收环节，保持灵活应变的态度，紧密结合工程的实际情况，推行“先完成先验收”的模式。

三、校园施工收尾待完善，强化整改加速食堂建设

（一）存在问题。施工收尾阶段，清理工作尚存不足，影响校园美观。同时，安全通道电线、临时午休闲通道拥堵，需要改进。此外，食堂建设滞后，家长们迫切期待学校自主食堂尽快投入运营。

（二）整改措施。要求监理单位严格执行质量控制体系，确保问题整改迅速且有效，采取预防为主、全程控制的策略；对于目前存在的问题，与施工方协商，针对已发现的情况及时处理，直到处理完成再进行验收。针对家长关心的食堂改造，我们已调整施工策略，争取早日完工。

四、改造设计存在疏漏，精准施策解难题

（一）存在问题。教学楼部分区域改造后仍存在渗水问题，楼梯防雨措施缺失，雨水侵扰楼梯，增加粉刷成本。教师宿舍防水不足，墙壁易损。旧校舍因年代久远，改造难度大，如防水工程，局部修补难解根本，全面改造则预算高昂。此外，教师宿舍厕所条件不佳，受限于成本，全面升级难以实现，长期影响师生生活品质。

（二）整改措施。深入摸排改造疏漏，立足学校长远规划，精准施策破解根源问题，避免重复施工增成本。高效利用经费，优先保障食堂改造、教学楼防水与教师宿舍升级，循序渐进推进学校全面升级。对于目前出现的问题，校方组织人员进行摸排汇总，罗列出存在需要维修维护的项目，与施工方和唐洪村村委协商，将进行重新补漏。楼梯防雨措施缺失的情况校方计划重新增加楼梯的挡雨设计，以减少日后频繁维修和资金的浪费。

五、优化预算绩效目标，强化资金管理

（一）存在问题。项目绩效目标需精准聚焦，设备采购、网络系统升级及新建教学楼资金应独立核算，避免混淆。当前项目预算大幅调整，执行率偏低。

（二）整改措施。针对项目支出变动，应及时调整预算绩效目标，确保绩效指标与资金规模紧密契合。设备采购与网络升级资金已转由专项支出，本项目剔除相关目标，确保

资金用途与绩效目标一致。新建教学楼由唐洪村出资，非本项目绩效范畴，遵循《东莞市市级财政预算绩效目标管理办法》，调整绩效目标，保持合规性。同时，针对预算大幅变动及执行率低问题，需强化前期论证，提升预算编制精准度，促进项目高效推进。此外，应深刻认识加快预算执行的重要性，灵活调剂预算，确保资金有效使用，提升整体项目绩效与资金管理水平。最后，进一步跟进项目进度，进一步推进请款和资金支出的程序，提高预算的执行率。

东莞市石碣镇教育管理中心

2024年8月12日