

东莞市塘厦镇工程建设中心

关于新社区卫生服务中心改造工程项目支出重点绩效评价问题整改方案

东莞市财政局塘厦分局委托第三方对我中心负责建设的新社区卫生服务中心改造工程进行了绩效评价并出具了报告，该工程重点绩效评价结果等级为“中”，针对评价中发现的问题，我中心制定了如下整改方案：

一、针对专项债资金管理不够规范，专项债预算调整率较高，预算调整不及时的问题

我中心将逐步完善专项债券资金管理制度的确立，咨询相关人员，编制标准化、流程化、规范化和专业化的制度，并提升其可操作性；预算调整率偏高的情况我们也会完善，在年度预算申报时，财务人员与工程师加强沟通，尽量在申报时准确预估工程完成进度及金额；预算调整不及时，在 2024 年我中心提前对待支付的专项债券项目进行预算调整，调整后再进行支付，理顺相关手续。

二、项目实施过程管理有待加强，具体表现为：在项目工程设计方案征求意见环节塘厦镇自然资源局已经提出项目无用地手续问题，并建议完善用地手续后再开工建设，但截止评价时间节点项目用地手续仍然未能完善，同时由于缺少用地手

续，项目未能取得建筑工程施工许可证；项目计划开工日期为2023年3月22日，实际开工日期为2023年5月9日，较计划开工日期滞后49天，计划竣工日期为2024年1月31日，截止至2024年4月8日项目还处于竣工结算材料准备阶段，项目整体工期滞后。

我中心将加强工程用地手续的办理，确保在取得建筑工程施工许可证后再实施工程建设。在施工前根据土地利用总体规划、城市总体规划等文件，确定用地的性质和用途；向当地自然资源部门提交用地申请，并提供相关材料，如用地申请表、用地红线图、用地规划条件等。对于工期滞后，2023年自然灾害频发，例如九月塘厦暴雨，导致观澜河水位上涨，对施工工地影响很大。还有受到消防验收手续的影响，竣工验收时间推迟。平日需加强对项目实施过程中可能遇到的风险的管理和控制，减少风险对工期的影响。

三、绩效目标设置不够合理，年度绩效目标只有产出指标没有效益指标，指标的细化、量化不足，目标与项目年度实施内容匹配度不高等。针对上述问题，提出以下建议：一是规范专项债券资金管理，提升资金使用效益；二是精心组织，强化项目实施过程监控；三是优化绩效目标设置，提升绩效管理水平。

每年绩效填报尽量做到准确预测工程进度，提供相关性与完整性的绩效指标设置。根据工程实际情况，提供充足的项目指标数，使数量指标内容能够明确和全面反映情况，对每项指

标做好细化和高匹配，结合实际，充分预测工程带来效益情况，加强对绩效的优化，提高绩效指标细化、量化程度及科学性、合理性。

东莞市塘厦镇工程建设中心

2024年5月21日

(联系人：刘绍昌，联系电话：82008982)

